

MATCH-hankkeen tuloskoonti

# Datakeskusinvestoinneista kohti alueellista klusterivalmiutta, osaamista ja datatalouden ekosysteemiä

Alueiden kestävän kasvun ja elinvoiman tukeminen (AKKE)

1.1.-30.9.2026

KYMEN  
LAAKSON  
LIITTO

**Digitalia**  
Digitaalisen tiedonhallinnan tutkimuskeskus



Kaakkois-Suomen  
ammattikorkeakoulu



# Sisällys

- 1 Miksi aihe on ajankohtainen?
- 2 Selvityksen tavoite, aineisto ja viitekehys
- 3 Investoinneista klusterivalmiuteen
- 4 Kuinka investoinnin arvo jää alueelle?
- 5 Resursseista arvoa tuottavaksi kapasiteetiksi
- 6 Osaamisen kolme aikajännettä
- 7 Selvityksen seitsemän pääviestiä
- 8 Tekijät ja lisätiedot



Kaakkois-Suomen  
ammattikorkeakoulu

# 1 Miksi aihe on ajankohtainen?

Kymenlaakson datakeskuskehitys on siirtymässä mahdollisuuksien tarkastelusta investointien toteuttamisen ja alueellisten hyötyjen vahvistamisen vaiheeseen.

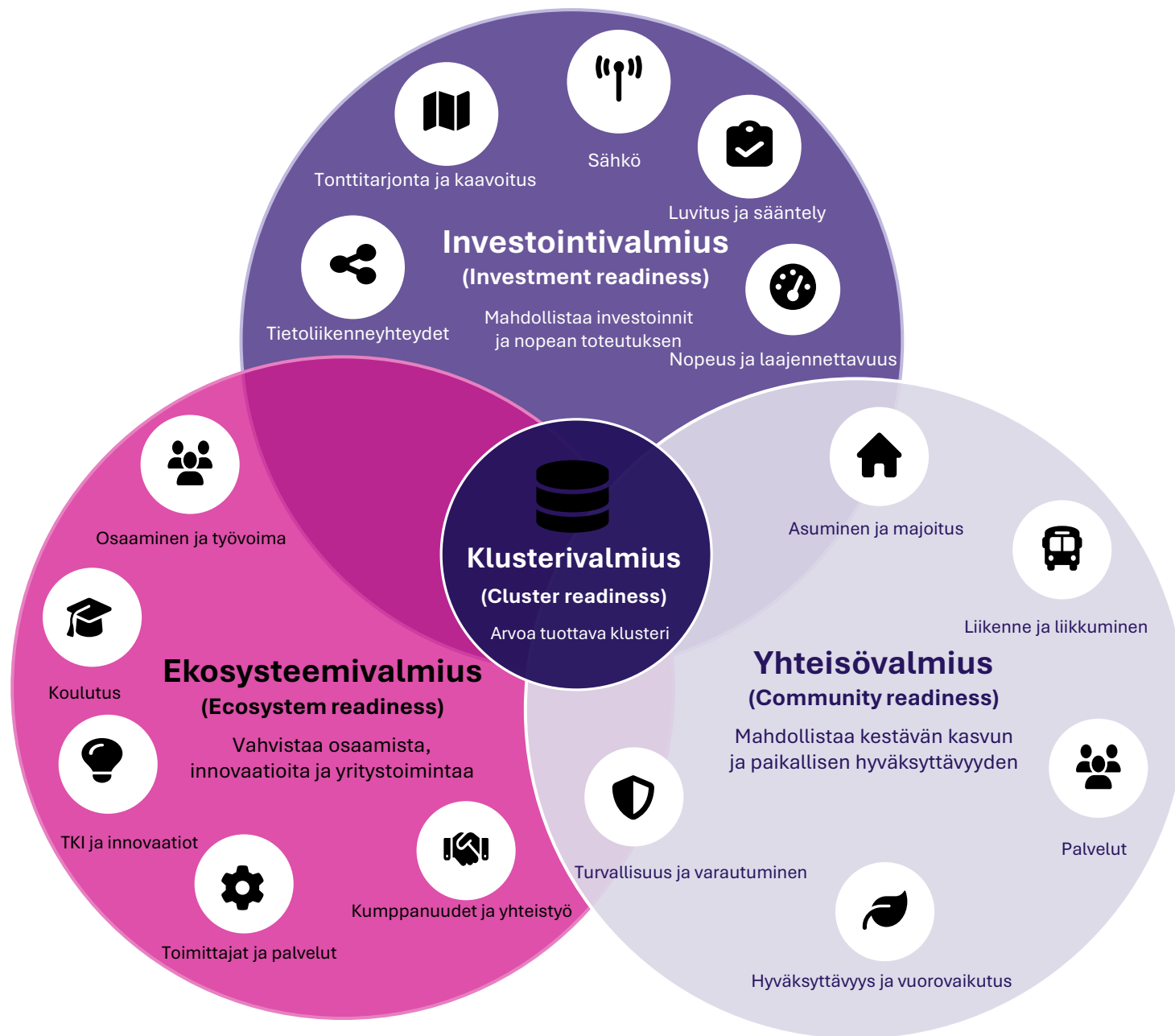


# 2 Selvityksen tavoite, aineisto ja viitekehys



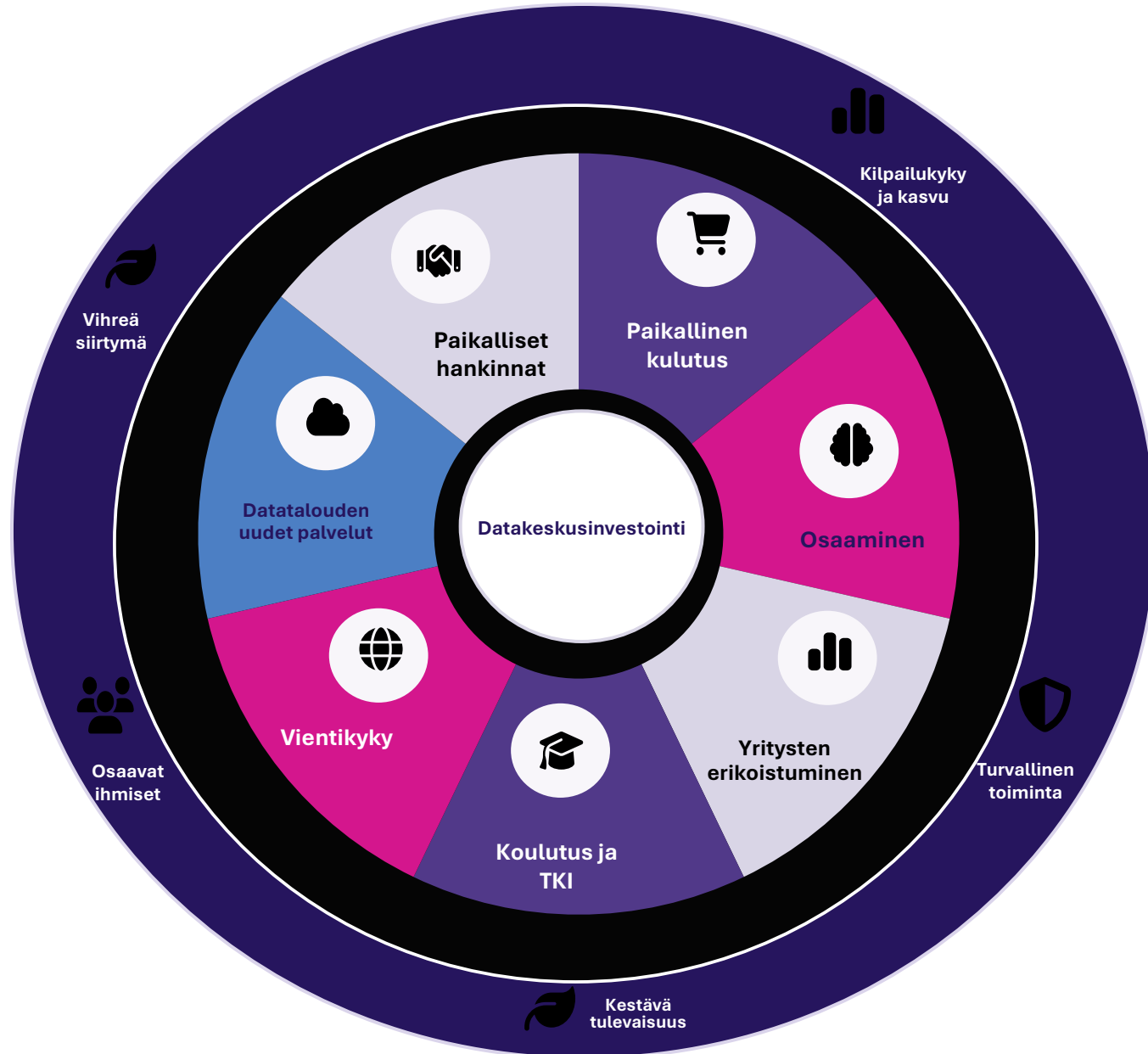
- Selvityksen keskeisenä tavoitteena oli koostaa yhteen Kymenlaakson alueellisia näkökulmia siihen, kuinka datakeskusinvestoinneista siirrytään kohti alueellista klusterivalmiutta ja datatalouden ekosysteemiä.
- Aineisto muodostui sidosryhmä- ja työpajatyöskentelystä, asiantuntija- ja yrityskeskusteluista sekä täydentävistä dokumentti- ja vertailulähteistä.
- Viitekehys yhdistää datakeskusten sijoittumisedellytykset, investointien toteutusvalmiuden, alueellisen klusterin rakentumisen ja investoinneista syntyvän pysyvän alueellisen arvon.

# 3 Investoinneista klusterivalmiuteen



- Datakeskusinvestointien alueellinen merkitys rakentuu vaiheittain.
- Yksittäiset resurssit on muutettava investointien toteutusvalmiudeksi ja pysyväksi alueelliseksi kyvykkyydeksi.
- Kestävä ja kilpailukykyinen datakeskusekosysteemi syntyy, kun investointi-, ekosysteemi- ja yhteisövalmius vahvistavat toisiaan.

# 4 Kuinka investoinnin arvo jää alueelle?



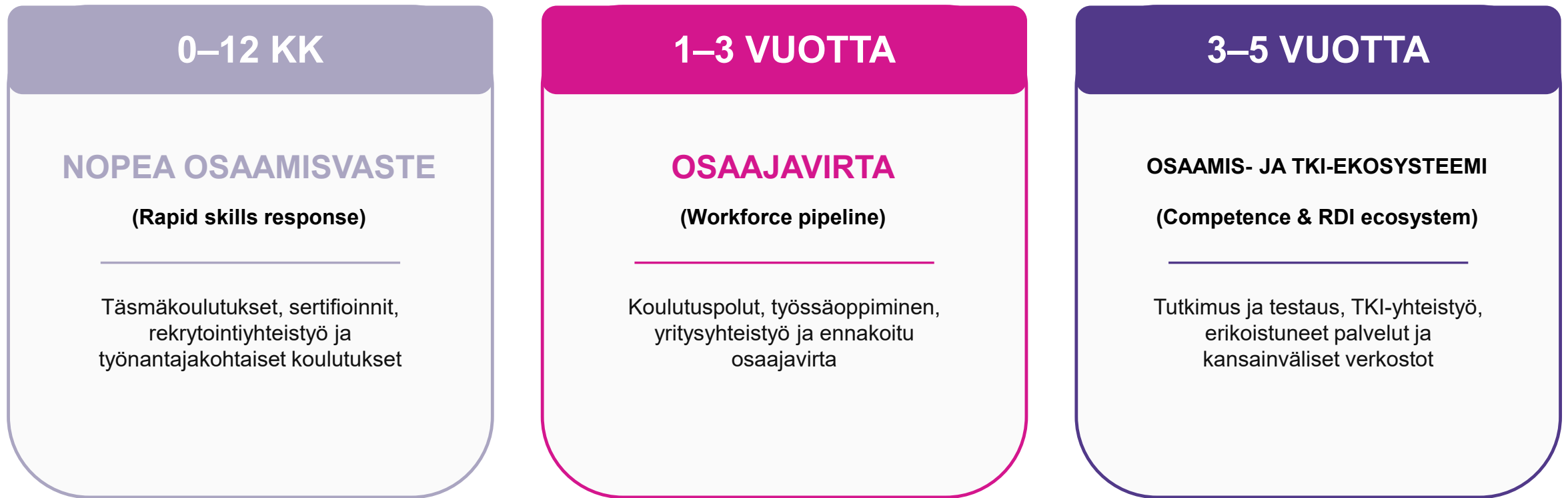
- Datakeskusten rakentamisvaihe synnyttää suuren mutta osittain väliaikaisen kysyntäpiikin
- Pysyvää alueellista arvoa syntyy, kun rakentamisvaihe vahvistaa osaamista, yritysten erikoistumista sekä klusteri- ja vientikykyä.

# 5 Resursseista arvoa tuottavaksi kapasiteetiksi



Investoinnin toteutumisaikataulu ratkaistaan koko toteutusketjussa

# 6 Osaamisen kolme aikajännettä



RAKENTUVA OSAAJAVIRTA

JATKUVA VAHVISTUMINEN

Nopeasta osaamisvasteesta ennakoitavaan osaajavirtaan ja pysyvään TKI-ekosysteemiin.

# 7 Selvityksen seitsemän pääviestiä

1

## Kysymys on muuttunut

Investointien houkuttelusta pysyvään alueelliseen arvoon.

2

## Aika ratkaisee

Resurssi on kilpailuetu vasta, kun saatavuus ja aikataulu voidaan osoittaa.

3

## Teollinen perintö voi olla kilpailuetu

Teollinen ympäristö voi lyhentää tietä investointivalmiuteen.

4

## Osaaminen on infrastruktuuria

Osaajien saatavuusaika on osa investoinnin toteutusaikataulua.

5

## Rakentamisvaihe on erillinen vaikutus

Rakentamisvaiheen kysyntäshokki on erotettava pysyvästä operoinnista.

6

## Klusteri ei synny automaattisesti

Koulutus, TKI-toiminta, toimittajaverkostot ja yhteisövalmius vaativat koordinoitua

7

## Onnistuminen mitataan arvon pysyvyydellä

Paikalliset hankinnat, osaaminen, yritykset, TKI-toiminta ja vienti ratkaisevat.



Kaakkois-Suomen  
ammattikorkeakoulu

# 8 Tekijät ja lisätiedot

**Jari Handelberg, KTT**

Projektipäällikkö, Digitalia

jari.Handelberg@xamk.fi

**Helena Merikoski, KTT**

Tutkimusryhmäpäällikkö, Digitalia

Helena.Merikoski@xamk.fi

[www.xamk.fi/match](http://www.xamk.fi/match)

[www.digitalia.fi](http://www.digitalia.fi)



**Digitalia**  
Digitaalisen tiedonhallinnan tutkimuskeskus

