



Kaakkois-Suomen
ammattikorkeakoulu

Tilinpäätös ja toimintakertomus 2019

Kaakkois-Suomen
Ammattikorkeakoulu Oy

Y-tunnus: 2472908-2

Kotipaikka: Kouvola



SISÄLLYSLUETTELO

1	TOIMINTAKERTOMUS	1
1.1	OLENNAISET TAPAHTUMAT TILIKAUDELLA JA TILIKAUDEN PÄÄTTÄMISEN JÄLKEEN.....	1
1.2	ARVIO TODENNÄKÖISESTÄ TULEVASTA KEHITYKSESTÄ, MERKITTÄVIMMISTÄ RISKEISTÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖISTÄ.....	3
1.3	KOULUTUS.....	3
1.4	TUTKIMUS-, KEHITYS- JA INNOVAATIOTOIMINTA	8
1.5	MUU TOIMINTA	9
1.6	HENKILÖSTÖ.....	10
1.7	YMPÄRISTÖ JA VASTUULLISUUS.....	12
1.8	ARVIO JA TUNNUSLUVUT TALOUDELLISESTA ASEMASTA JA TULOKSESTA	14
1.9	YHTIÖN HALLITUS, JOHTO JA TILINTARKASTAJA	16
1.10	HALLITUKSEN ESITYS TILIKAUDEN TULOSTA KOSKEVIKSI TOIMENPITEIKSI.....	16
2	TILINPÄÄTÖS	17
3	TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT	25
4	ALLEKIRJOITUKSET SEKÄ TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ	39

1 Toimintakertomus

Vuosi 2019 oli Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy:n (Xamk) seitsemäs toimintavuosi ja kolmas toimintavuosi ammattikorkeakoululain tarkoittamana korkeakouluna. Yhtiön kotipaikkana on Kouvolan kaupunki. Yhtiön omistuksessa tai rakenteessa ei ole vuoden aikana tapahtunut merkittäviä muutoksia.

Yhtiöllä on toimipaikat kotipaikkakunnalla, Kotkassa, Mikkelissä ja Savonlinnassa. Yhtiön hallituksella on osakeyhtiö- ja ammattikorkeakoululain mukaiset mahdollisuudet tarkistaa toimipisteverkkoa ja toimintojen sijoittumista.

Yhtiön omistavat Kotkan kaupunki 25,5 %, Kouvolan kaupunki 24,5 %, Mikkelin kaupunki 36,15 % ja Savonlinnan kaupunki 13,85 %. Etelä-Savon osakkaat omistavat yhteensä viisikymmentä (50) prosenttia yhtiön kaikista osakkeista ja Kymenlaakson osakkaat omistavat yhteensä viisikymmentä (50) prosenttia yhtiön kaikista osakkeista.

1.1 Olennaiset tapahtumat tilikaudella ja tilikauden päättymisen jälkeen

Olennaiset tapahtumat tilikaudella

Tilikaudella yhtiön toiminnan päälinjat pysyivät ennallaan. Yhtiörakenteessa, toimipaikoissa, organisaatiossa tai muissa vastaavissa asioissa ei tapahtunut olennaisia muutoksia.

Tuleviin koulutuksiin liittyen syntyi merkittäviä päätöksiä. Valtioneuvosto päätti rahoittaa Savonlinnan kampukselle liikunnanohjaajakoulutuksen, kuraattorin osaamiseen tähtäävän sosionomikoulutuksen ja turvallisuusalan tradenomikoulutuksen ylös noston. Edellisiin liittyen valtioneuvosto päätti laajentaa koulutusvastuitamme liikunnanohjaajakoulutuksen ja turvallisuusalan koulutuksen edellyttämällä tavalla.

Edellisen vuoden aikana solmittiin kumppanuudet sekä Aalto-yliopiston että Hämeen ammattikorkeakoulun kanssa. Vuoden 2019 aikana yhteistyössä on edetty hyvin. Aallon kanssa on alkanut useita yhteisiä kehittämishankkeita ja polkujen rakentaminen tutkintokoulutuksessa Xamkista Aaltoon on edennyt hyvin. Hämeen ammattikorkeakoulun kanssa yhteistyötä on tehty kautta linjan erilaisissa pienemmissä kysymyksissä. Niistä mikään ei nouse koko tilikautta ajatellen merkittäväksi, mutta kumppanuus eri asioiden valmistelussa ja arjen yhteistyössä on ollut kokonaisuudessaan hyvää ja merkittävää ja erityisen hyvähenkistä.

Koulutusvientiponnisteluissa on edetty hyvin, mutta hyvästä etenemisestä huolimatta olemme aiemmin oletetusta aikataulusta jäljessä käsillä olevan tehtävän osoittautuessa oletettua vaativammaksi ja monimutkaisemmaksi. Kiinan tiede- ja teknologiaministeriö teki yhdessä Kiinan Suomen suurlähetystön kanssa auditoinnin, jonka myötä voimme osallistua Kiinan julkisiin tarjouskilpailuihin. Sopimuksen allekirjoitus on kuitenkin viivästynyt koronavirusepidemian keskeytettyä matkustamista Kiinaan.

Syksyn aikana LUT-yliopisto lähestyi kaikkia Xamkin omistajia varsin laajalla rintamalla. Virallisessa keskustelussa he halusivat tuoda Kaakkois-Suomeen elinvoimaa yliopiston ottaessa tämän tuomisessa selkeän johtajuuden. Tähän liittyen he halusivat loppuvuodesta erittäin nopealla aikataululla selvittää Xamkin ja sen omistajien kanssa erinäisiä asioita, mukaan lukien kampusrakennetta. Prosessin aikana he eivät julkisesti ilmoittaneet haluavansa Xamkin osakkeet haltuunsa, mutta kun Savonlinnan ja Kotkan kaupungit selkeästi ilmaisivat halunsa korkeakoulujen yhteistyöhön, mutta myös haluttomuutensa luopua Xamkin omistuksesta, LUT-yliopisto perui kaikki esittämänsä selvitykset eikä asiasta ole laajemmin sen koommin keskusteltu. Voinemme olettaa, että LUT-yliopisto pyrki saamaan Xamkin omistukseensa samaan tapaan, kuin se aikaisemmin sai omistukseensa Lahden ammattikorkeakoulun.

Syksyn aikana kaikki korkeakoulut päivittivät strategiansa opetus- ja kulttuuriministeriön esittämän aikataulun mukaisesti. Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy:n hallitus hyväksyi päivitetyn strategian joulukuun kokouksessaan. Strategia-prosessissa todettiin kaksi vuotta aiemmin hyväksytyyn uuden strategiamme olevan oleellisesti edelleen oikean suuntainen. Uudessa strategiassa vastaaminen alueellisiin yritysten ja työelämän haasteisiin ja koulutusvienti saavat aiempaa enemmän painoa.

Osana ministeriön ohjausta korkeakoulujen strategiaprosesseille käytiin valtakunnallinen keskustelu korkeakoulujen tulevista tutkintokatoista. Tutkintojen määrää halutaan nostaa korkeakoulutetun työvoiman kovan kysynnän ja OECD-maiden vertailussa alentuneen sijoituksen vuoksi. Haasteeksi toteuttamiselle muodostuvat pienenevät ikäluokat sekä puuttuvat päätökset siitä, minkä kokoinen yhteiskunta Suomi haluaa olla ja mitä toimia valittava koko edellyttää koulutus- ja työperäisen maahanmuuton osalta.

Toiminnallisesti vuosi 2019 sujui edellisvuosien tapaan oivallisesti. Ennakkotietojen perusteella Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu oli jälleen ammattikorkeakoulujen joukossa Suomen ylivoimaisesti suurin tutkimus- ja kehitystoimija ja suurin avoimen ammattikorkeakoulutuksen järjestäjä. Näissä molemmissa tehtiin kaikkien aikojen paras tulos, johon ylettiin myös ammattikorkeakoulututkintojen ja ylempien ammattikorkeakoulututkintojen sekä julkaisujen määrässä.

Olellaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Opetus- ja kulttuuriministeriö ja Xamk ovat päässeet yhteisymmärrykseen tutkintokattojen nostosta. Näistä sovitaan varsinaisesti myöhemmin keväällä käytävissä sopimusneuvotteluissa.

1.2 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä, merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Asetus ammattikorkeakoulujen uudesta rahoitusmallista vuodesta 2021 eteenpäin annettiin alkuvuodesta 2019. Sen lisäksi, että ennakkolaskelmien mukaisesti Xamk on muutoksen suurin hyötyjä, liittyy päätökseen muitakin merkittäviä asioita, jotka selkeyttävät tulevaisuutta. Jo se, että mallista päätettiin kaksi vuotta ennen sen voimaantuloa, antaa mahdollisuuden valmistautua sen mukaiseen toimintaan. Lisäksi malliin ei tällä kertaa sisälly rahoituksen kasvua leikkaavia siirtymäsäännöksiä.

Koulutusviennin käynnistymiseen liittyy edelleen epävarmuuksia, vaikka valittuun suuntaan ja tapaan voidaankin tässä vaiheessa suhtautua luottavaisesti. Yhtään merkittävää kauppaa ei kuitenkaan ole vielä tehty eikä prosessissa Kiinan kanssa vielä ole edes päästy niin pitkälle, että se olisi ollut mahdollistakaan. Koronavirusepidemia saattaa viivästyttää ensimmäisten kurssien toteuttamista edelleen.

Edellä kuvattujen tekijöiden lisäksi toimintaan sisältyy edellisten vuosien tapaan riskejä liittyen koulutusohjelmien vetovoiman ylläpitämiseen, toimitilojen ja kaluston hyödynnettävyyteen koulutusohjelmatarjonnan muuttuessa, hanketoiminnan tason ja tuloksellisuuden ylläpitämiseen, ja vähäisissä määrin muihin seikkoihin. Nämä riskit liittyvät kuitenkin ammattikorkeakoulutoiminnan luonteeseen. Ne eivät ole Kaakkois-Suomen ammattikorkeakoulun osalta toimialalla normaalia suurempia, eikä niiden osalta ole tässä vaiheessa nähtävissä riskitason nousua tai riskien toteutumista sillä tavoin, että sillä olisi oleellista merkitystä koko toiminnan kannalta.

Kokonaisuudessaan epävarmuustekijät ovat vuoden takaiseen selkeästi laskeneet ennen kaikkea vuoden aikana solmittujen kumppanuuksien, valtioneuvoston päättämän uuden rahoitusmallin ja Kiinan koulutusviennin toteutustavan selkiytymisen kautta. Epävarmuutta liittyy kuitenkin edelleen siihen, kuinka uusien tutkintokattojen toteutuminen onnistuu itsellä ja muilla ja kuinka paljon yksittäisen tutkinnon tuottama tulo tulee näin laskemaan. Xamkin toiminnassa ei ole yhtiötasolla tapahtunut sellaista kehitystä, joka olisi sisäsyntyisesti kasvattanut epävarmuutta tai riskejä. Toimintamaakuntien ollessa selvästi muuttotappiollisia ja syntyvyyden alhaista, tulee tämä aiheuttamaan tulevaisuudessa entistä suurempia haasteita opiskelijarekrytoinnissa.

1.3 Koulutus

Tutkintoon johtava koulutus

Kaakkois-Suomen ammattikorkeakoulusta valmistui vuonna 2019 yhteensä 1820 tutkintoa, joista ylempiä ammattikorkeakoulututkintoja (YAMK) oli 240. Tekniikan koulutusala tuotti 493 AMK-tutkintoa (tavoite 460) ja 69 YAMK-tutkintoa (tavoite 67). Hyvinvoinnin koulutusala tuotti 712 AMK-tutkintoa (tavoite 738) ja 117

YAMK-tutkintoa (tavoite 124). Liiketalouden ja kulttuurin koulutusala tuotti 375 AMK-tutkintoa (tavoite 350) ja 54 YAMK-tutkintoa (tavoite 40). Perusrahoitukseen oikeuttavat OKM:n ohjausalaluokituksen mukaiset tulokset ovat seuraavat: kulttuurin ala ylitti tutkintokaton viidellä tutkinnolla, hyvinvoinnin ala 101 tutkinnolla, liiketalouden ja palveluiden ala kuudella tutkinnolla ja tekniikan ala 33 tutkinnolla. YAMK-tutkintojen osalta Xamk ylitti tutkintotavoitteet 25:llä tutkinnolla.

OKM:n määrälliset sopimustavoitteet 2017-2020			
	Tavoite	Toteuma 2019	Toteuma 2018
Ylemmät ammattikorkeakoulututkinnot	215	240	207
Ammattikorkeakoulututkinnot			
Taiteet ja kulttuurialat, kasvatusalat ja yhteiskuntatieteet	100	105	97
Humanistiset alat, lääketieteet ja terveys- ja hyvinvointialat	540	641	683
Liiketalous, hallinto ja oikeustieteet ja palvelualat	380	386	378
Luonnontieteet, tietojenkäsittely ja tietoliikenne, tekniikan alat ja maatalous- ja metsätieteelliset alat	415	448	423
Ammattikorkeakoulututkinnot yhteensä	1 435	1 580	1 581

Taulukko 1 Opetus- ja kulttuuriministeriön sopimustavoitteet kaudelle 2017-2020

Opintojen keskeyttäneiden määrä, 907, nousi edellisen vuoden tasosta 798. Tulos on korkeampi verrattuna myös kolmen edellisen vuoden (2016-2018) keskiarvoon 840. Opintojen sujuvuutta mittaava tunnusluku, vähintään 55 opintopistettä lukuvuodessa suorittaneiden määrä, oli 60,2 %. Tulos oli 0,7 %-yksikköä alhaisempi kuin lukuvuonna 2017-2018. Xamkissa opiskeli vuonna 2019 yhteensä 516 ulkomaalaista opiskelijaa, joista eniten oli venäläisiä (179) ja vietnamilaisia (122).

Xamkin vetovoima yhteensä kevään 2019 yhteishaussa oli ensisijaisten hakijoiden osalta 1,86 ja kaikkien hakijoiden osalta 5,4. Vetovoimaisimpia koulutuksia ensisijaisten hakijoiden suhteen olivat Game Design/monimuoto (9,3), tradenomi, tietojenkäsittely/verkkototeutus (8,45), insinööri, sähkö- ja automaatiotekniikka/monimuoto (6,0), muotoilija (yamk), palvelumuotoilu (5,2), insinööri, tieto- ja viestintätekniikka, peliohjelmointi (4,6) ja tradenomi, liiketalous, verkkototeutus (4,56). Vetovoimaisimpia koulutuksia syksyn yhteishaussa olivat Wellbeing Management, Mikkeli (5,52, sisältää sekä erillishaussa että yhteishaussa hakeneet), Game design/monimuoto, Kouvola (5,48), ensihoitaja/päivä, Kotka (5,07) ja fysioterapeutti/päivä, Savonlinna (2,16).

Vieraskielisen koulutuksen haut toteutuivat seuraavasti: Digital International Business/Kouvola 464, josta EU/ETA-alueen ulkopuolisia ensisijaisia hakijoita 47; Game Design 175, josta EU/ETA-alueen ulkopuolisia ensisijaisia hakijoita 43; Environmental Engineering 160, josta EU/ETA-alueen ulkopuolisia ensisijaisia hakijoita 25 ja Information Technology 460, josta EU/ETA-alueen ulkopuolisia ensisijaisia hakijoita 47. Lopullisten tilastojen valmistuttua ensisijaisten hakijoiden määrä suhteessa aloituspaikkoihin oli seuraava: Digital International Business 1,73, Game Design 9,30, Environmental Engineering 2,05 ja Information Technology 3,16.

Lukuvuonna 2018-2019 lukuvuosimaksuja maksoi yhteensä 139 opiskelijaa, joista 40 opiskeli Double Degree -ohjelmissa. Englanninkielisissä tutkinto-ohjelmissa lukuvuosimaksu palautettiin 33 opiskelijalle. Apurahaa maksettiin yhteensä 65 opiskelijalle.

Opiskelijoiden lukumäärän kehitys ja sijoittuminen Kaakkois-Suomen ammattikorkeakoulun eri kampuksille on esitelty taulukossa 2.

Opiskelijat paikkakunnittain	2019	2018	2017
Kotka	2 818	2 868	2 847
Kouvola	1 977	1 955	1 850
Mikkeli	3 964	3 860	3 924
Savonlinna	721	699	683
Yhteensä	9 480	9 382	9 304

Taulukko 2. Opiskelijat paikkakunnittain 2017-2019.

Hyvinvoinnin koulutusalalla koulutuksissa merkittävin muutos oli vuonna 2019 loppuvuodesta saatu päätös liikunnanohjaaja (AMK) - ja kouluhyvinvointiin suuntautuneen sosionomi (AMK) -koulutuksen aloittamisesta Savonlinnan kampuksella vuonna 2020. Hyvinvoinnin koulutusala saavutti asetetut tulostavoitteensa melko hyvin lukuun ottamatta ensisijaisten hakijoiden määrää ja hienoista keskeyttäneiden määrän kasvua. Myös YAMK-tutkinnoissa jäätii hiukan tavoitteesta. Erityisesti avoimen AMK:n ja YTS-opintopisteiden tulos oli kaikkein aikojen paras eli yli 22 000 op. Tulostavoitteiden saavuttaminen oli seurausta alan henkilöstön vahvasta sitoutumisesta työhönsä. Vuonna 2019 toteutettiin opetussuunnitelmauudistus, jossa erityisenä painopisteenä oli suunnitella eri kampusten samojen koulutusten (sairaanhoitaja, ja sairaanhoitajapohjaiset koulutukset sekä sosionomin koulutus) yhteisiä verkkototeutuksia sekä valmistautua sairaanhoitajakoulutuksen valtakunnalliseen osaamisen arviointimenetelmän käyttöönottoon. Restonomikoulutuksen monimuoto-opinnoista käynnistyi täysin verkossa toteutettava koulutus. Myös sosionomin polkuopinnot toteutettiin ensimmäistä kertaa kokonaan verkossa. Vuonna 2019 aloitettiin MOC-toteutusten (Massive Online Course) suunnittelu Kiinan markkinoille muun muassa äitiyshuollon ja terveyden edistämisen alueelle. MOC:t valmistuvat maaliskuussa 2020.

Lisäksi alettiin suunnitella ja kokeilla opintojaksojen automatisoitua arviointia ja opintojaksojen massatoteutuksia. Harjoittelun ohjauksen arvioinnissa otettiin käyttöön useassa koulutuksessa Workseed - sähköinen arviointialusta- ja menetelmä. Ensihoidon koulutuksen ympärille rakentui täydennyskoulutusta, TKI-toimintaa ja väitöskirjan tekijöiden tutkimusryhmä ja koulutusta uudistavaa TKI-toimintaa. Savonlinnan kampukselle rakennettiin opetuksen käyttöön toimintakykylaboratorio. Matkailu- ja ravitsemisalalle alettiin rakentaa tutkimus- ja opetusympäristöksi Tulevaisuuden ruokapalveluprosessien ja teknologioiden kehittämisen ruokalaboratoriota ja siihen liittyvää toimintamallia.

Tekniikan koulutusosalalla on viisi koulutusyksikköä ja toimintaa on Kotkan, Mikkelin ja Savonlinnan kampuksilla. Koulutusosalalla on seuraavat insinöörikoulutukset: energia- ja ympäristötekniikka, logistiikka, merenkulku, rakennus- ja yhdyskuntatekniikka, tieto- ja viestintätekniikka, sähkö- ja automaatiotekniikka, talotekniikka (LVI), teollinen puurakentaminen, ympäristötekniikka ja biotuotetekniikka sekä englanninkieliset Information Technology, Environmental Engineering ja Degree Programme in Cyber Security. Lisäksi koulutusosalta valmistuu metsätalousinsinöörejä, merikapteenoja sekä liiketoiminnan logistiikan ja tietojenkäsittelyn tradenomeja. Perustutkintojen lisäksi koulutusosalalla käynnistyi kahdeksan YAMK-tutkintoon johtavaa koulutusta. Uutena koulutusmuotona alkoi tietojenkäsittelyn koulutus verkkototeutuksena. Savonlinnassa käynnistyi sähkö- ja automaatiotekniikan erillisryhmä vastaamaan paikallisen elinkeinoelämän osaajapulaan. Suurena ponnistuksena uusittiin kaikkien koulutusten opetussuunnitelmat vastaamaan paremmin työelämän muuttuviin tarpeisiin sekä tuomaan synergiaetuja eri koulutusten välille. Lisäksi täysin uutena koulutuksena suunniteltiin ja hyväksyttiin sähkövoimatekniikkaan painottuva merenkulkuinsinöörin koulutus. Vetovoimaisuuden parantamiseksi Environmental engineering koulutus suunniteltiin verkkopainotteiseksi. Kansainvälisiä verkostoja kehitettiin ja pidettiin yllä vierailuiden, hankkeiden ja henkilöstövaihdon kautta. Erityisesti mainittakoon henkilövaihto Pekingin teknisen yliopiston kanssa. Opettajien ja muun henkilöstön tekemä arvokas työ ja sitoutuminen näkyvät valmistuneiden määrässä, joka vuonna 2019 on 493 tutkintoa.

Talouden ja kulttuurin koulutusosalakokonaisuus on rakenteeltaan poikkeava Xamkin muihin koulutusaloihin verrattuna. Koulutusosalta valmistuu arvenomeja, muotoilijoita ja tradenomeja. Koulutusala mahdollistaa luontevasti eri toimialojen rajapinnoilla olevan osaamisen ja tiedon vaihtamisen. Koulutusyksiköitä ovat Liiketalouden koulutusyksikkö Kouvolassa, Liiketalouden koulutusyksikkö Mikkelissä sekä Kulttuurin koulutusyksikkö Kouvolassa. Uutena toimipisteenä valmisteltiin Savonlinnaan turvallisuuden tradenomikoulutusta.

Opiskelijapalaute AVOP ylitti tavoitteen ja saavutti 5,24 tason, toisaalta opintojaksopalaute jäi 3,7 tasoon (-0,2). Myös AVOP opiskelijapalautteiden pistemäärä oli 2019 yli oletustason 60452/50500. Huolestuttavaa oli keskeyttäneiden määrä, joka oli 48 yli tavoitetason. Tutkintotuottotulos oli hyvä 375 (tavoite 350). Tutkintojen kalleusluokkien ja tutkintojen kestokertoimien suhteissa on positiivinen kehitys. Avoimen tuotannossa oli

2019 voimakasta kasvua + 5757 tavoitetasoon (7500) samoin YTS pisteet olivat yli tavoitteen. YAMK-tutkinnot olivat samoin yli tavoitetasoon +14, yhteensä 54. Julkaisutoiminnassa ei saavutettu tavoitetta. Taloudellinen tulos oli hivenen tavoitetasosta. Tuloksen tasoon on vaikuttanut muun muassa avointen tuotantojen lisääntyminen, ETA/EU ulkopuolisten opiskelijoiden lukukausimaksujen osittainen pois jääminen (viisumiongelmia), opinnäytetyöresurssien lisääntyminen yli odotetun (valmistuneita AMK+YAMK = +39 yli oletetun).

Vuoden 2019 aikana koulutusalan johto yhdessä henkilöstön kanssa on jakanut yksiköiden hyviä käytäntöjä ja näin rakentanut yhteistä osaamista. Yritysyhteistyö on ollut vireää ja näkynyt erityisesti opintojen hankkeistamisena. Kolmea oppimisväylää on myös hyödynnetty työelämälähtöisen koulutuksen kehittämisessä. Vuonna 2019 on painotettu myös opetuksen ja TKI:n integraatiota mm. yhteisillä tapaamisilla ja tilajärjestelyillä Kouvolan uuden luovienalojen tutkimusyksikön kanssa. Yhteistyön tuloksena on mm. TKI-yksikön hankemäärän lisääntyminen sekä henkilöstön osaamisen vahvistuminen.

Jatkuva oppiminen

Jatkuvan oppimisen opintoja Xamk tuottaa avoimen AMK:n opintoina, erikoistumiskoulutuksena ja maksullisena täydennyskoulutuksena. Lisäksi Xamk tuottaa yhteistyöopintoja muiden korkeakoulujen tutkinto-opiskelijoille.

Xamkin yksi strateginen tavoite, olla Suomen suurin avoimen AMK:n toimija, toteutui myös vuonna 2019. Vuonna 2019 avoimen AMK:n opintopisteitä kertyi noin 46 000 op (7.2.2020 tilanne), tämä oli 18 700 op enemmän kuin vuonna 2018 ja oli melkein kaksinkertainen verrattuna seuraavaksi suurimpaan avoimen AMK:n toimijan (JAMK) opintopistekertymään. Avoimen AMK:n kasvua selittää verkko-opintojen määrän lisääntyminen, niiden suuryhmätoteutukset sekä erilliset polkuopiskeluryhmät. Lisäksi voisi huomioida lisääntyneen kiinnostuksen avoimen AMK:n englanninkielisiin verkko-opintoihin, joista on alkanut kerääntyä suorituksia kasvavassa määrin. Uutena avauksena aloitettiin venäjänkielisten opintojaksojen tuottaminen ja markkinointi.

Yhteistyösopimusopintoja (YTS-opinnot) tuotettiin vuonna 2019 noin 15 300 op (7.2.2020 tilanne), opintopistekertymä nousi 6 212 opintopistettä vuoteen 2018 verrattuna. Tavoitteeseen päästiin laajalla opintojaksotarjonnalla ja suuryhmätoteutuksilla Campusonline- portaalin kautta. Tämän lisäksi YTS-opintoja toteutettiin Hämeen ammattikorkeakoulun kanssa. Xamk tuotti valtakunnallisesti ammattikorkeakouluista toiseksi eniten YTS-opintopisteitä.

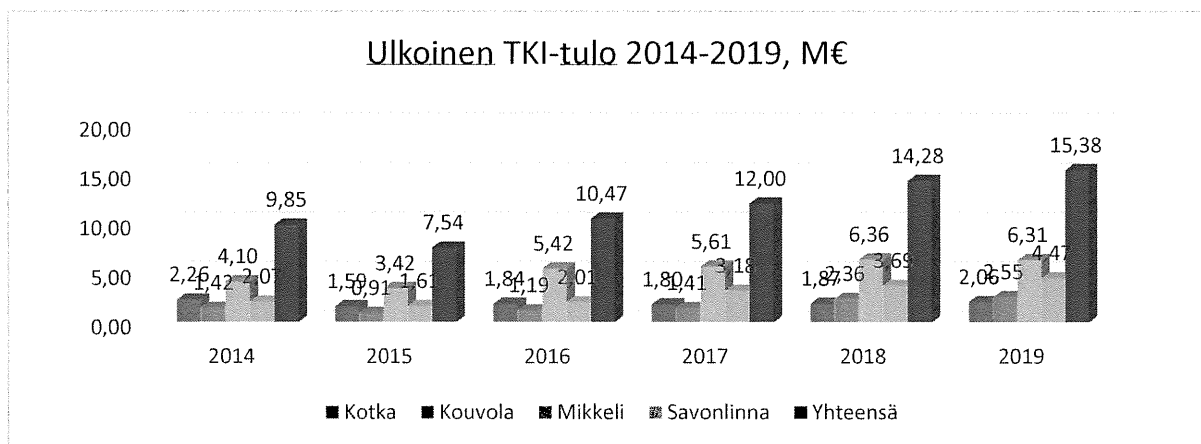
Vuonna 2019 täydennyskoulutuksen myynnin tavoitteeksi asetettiin 680 000 euroa. Myös tähän tavoitteeseen päästiin, sillä koulutusmyynnin liikevaihto oli 930 234 euroa. Tästä täydennyskoulutuksen ja asiantuntijapalvelun myynti oli 382 734 euroa, loput 547 500 euroa oli lukukausimaksuja EU/ETA-alueen

ulkopuolisilta opiskelijoilta. Täydennyskoulutusten myynnin väheneminen kotimaisille markkinoille jatkui vuonna 2019. Väheneminen on seurausta työvoimakoulutusten poisjäämisestä, tilalle tulleet erityisavustuskoulutukset eivät niitä ole vielä täysin korvanneet. Vuoden 2019 lopulla oli nähtävissä kiinnostuksen lisääntyminen ELY- keskusten kanssa yhdessä tuotettavia yhteishankintakoulutuksia kohtaan. Positiivinen kehitys oli myös EU/ETA-ulkopuolisten lukukausimaksujen määrän kasvussa.

1.4 Tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoiminta

Ulkopuolisen tutkimusrahoituksen määrä nousi vuonna 2019 ensimmäistä kertaa yli 15 miljoonan euron. Edelliseen vuoteen verrattuna kasvua oli kaikilla neljällä vahvuusalalla ja molemmissa maakunnissa. TKI-toiminnan henkilöstömäärä oli vuoden lopussa yhteensä 271. Kehittämishankkeita oli käynnissä vuoden aikana lähes 250, joista reilu viidennes oli kansainvälisiä. Julkaisupisteiden määrässä saavutettiin uusi ennätys.

Investoinneista merkittävin oli Savonlinnaan valmistunut puun taimien kasvullisen lisäyksen tutkimukseen erikoistunut laboratorio, joka on tarkoitettu Luonnonvarakeskuksen (Luke) ja Kuitulaboratorion yhteiseen tutkimuskäyttöön.



Kuvio 1. Ulkopuolisen TKI-rahoituksen kehitys 2015-2019.

Kouvolan kampuksella aloitti vuoden alussa toimintansa uusi luovien alojen tutkimusyksikkö. Metsä-, ympäristö- ja energia –vahvuusalalle rekrytoitiin toinen tutkimusjohtaja, jonka vastuulla on erityisesti alan tutkimustoiminnan vahvistaminen Kymenlaakson maakunnassa. Muita merkittäviä muutoksia toiminnan organisoimisessa ei tapahtunut.

Tulostavoitteet 2019		Tavoite	Toteutuma	Tavoite	Toteutuma	Tavoite	Toteutuma	Tavoite	Toteutuma	Tavoite	Toteutuma	Toteutuma
		Digitaalinen talous	Tot. 1 - 12 /2019	Kestävä hyvinvointi	Tot. 1 - 12 /2019	Logistiikka ja merenkulku	Tot. 1 - 12 /2019	Metsä, ympäristö ja energia	Tot. 1 - 12 /2019	Vahvuusalat yhteensä	Tot. 1 - 12 / 2019 yht.	Tot. 1 - 12 / 2018 yht.
ulkopuolinen tki-rahoitus	luhat €	4050	4000	3730	3650	1200	951	6400	6783	15380	15 384	14 278
julkaisupisteet	kpl	185	172,3	135	188	60	71,8	130	118,5	510	550	442
kv-liikkuvuus	htp	300	463	180	241	120	88	100	163	700	955	773
keksintöilmoitukset	kpl	4	1	3	3	1	0	3	4	11	8	5
patentit ja patenttihakemukset	kpl	1	0	1	0	0	0	2	1	4	1	2
start-upit	kpl	40	54	3	2	5	0	2	2	50	58	76
TKI-toiminnan medianäkyvyys	kpl	150	245	140	175	45	38	100	65	435	521	491

Taulukko 3. Vahvuusalojen tulostavoitteet ja toteumat 2019.

Innovaatiotoiminnan yksi mittari on henkilökunnan työsuhdekeksinnöt. Työntekijöiden tekemät keksinnöt kuuluvat työsuhdekeksintölain piiriin ja työntekijällä on velvollisuus ilmoittaa tekemästään keksinnöstä. Työntekijöiden tekemät keksinnöt ja niihin perustuvat keksintöilmoitukset käsitellään innovaatioryhmässä. Lisäksi innovaatioryhmän tehtävänä on arvioida muita ideoita, jotka eivät varsinaisesti täytä työsuhdekeksinnön määritelmää. Ideat voivat kuitenkin sisältää uuden liiketoimintamahdollisuuden. Myös opiskelijoiden keksinnöt käsitellään innovaatioryhmässä ja opiskelijoille voidaan maksaa saman suuruinen keksintö- tai ideapalkkio kuin henkilökunnan edustajalle. Vuoden 2019 aikana henkilökunta on tehnyt viisi keksintöilmoitusta. Patenttihakemuksia on vuoden aikana jätetty yksi ja kahden keksinnön osalta on käynnissä patentoinnin valmistelu. Hakemukset päästään jättämään alkuvuodesta 2020. Xamkin aikaisemmin Suomessa vuonna 2016 patentoidulle keksinnölle ”Toimintatilan määrittävä objekti tietokoneavusteista suunnittelua varten” myönnettiin vuonna 2019 patentti Yhdysvalloissa. Keksintöä on hyödynnetty rakennusteollisuuden kehittämishankkeissa, joissa on mukana alan yrityksiä. Keksintöjen ja hanketoiminnassa luotujen ohjelmistojen hyödyntämistä on edistetty myös oikeuksien siirrolla ja yhteistyöneuvotteluilla mahdollisen hyödyntäjäyrityksen kanssa.

1.5 Muu toiminta

Ravintolapalvelut

Xamkin ravintolapalveluiden kokonaisuuteen kuuluu seitsemän ravintolaa: DeXi, Kasarmina, Talli ja Stadiumi Mikkelissä, Junnu Kotkassa, Paja Kouvolassa ja Kaari Savonlinnassa. Ravintoloista Kasarmina, DeXi, Paja, Junnu, Kaari ja Stadiumi ovat kaikille avoimia opiskelijaravintoloita. Ravintola Tallilla, Pajalla, Kaarella, Stadiumilla ja DeXillä on myös anniskelu-oikeudet. Saimaa Stadiumin permantoalue muutettiin anniskelun

yhteiskäyttöalueeksi marraskuussa 2019. Kotkan ja Kouvolan kampusten kokous- ja tilamyynti ulkopuolisille asiakkaille liitettiin osaksi Xamkin myyntipalvelua vuoden 2019 alusta.

Xamkin ravintolapalveluiden vastuullista toimintaa ohjaa Joutsenmerkin laatukriteerit ja -mittarit. Ravintolat Talli, DeXi ja Kasarmina ovat joutsenmerkittyjä ravintoloita. Tavoitteena on joutsenmerkitä kaikki ravintolat vuoteen 2025 mennessä. Xamkin ravintolapalveluiden ravintolat kuuluvat Portaat Luomuun -ohjelmaan, käyttävät vastuullisia kaloja ja tuntevat pääraaka-aineidensa alkuperän. Vajaa 70 % elintarvikeraaka-aineista on kotimaisia Xamkin ravintoloissa.

Verkko-opiskelun lisääntyessä opiskelijaravintolatoiminnan haasteena on vähenevät ja vaihtelevat ruokailijamäärät sekä hävikin minimointi kaikilla kampuksilla. Xamkin kaikissa ravintoloissa myydään ylijäämäruokaa 15 minuutin ajan ennen lounasajan päättymistä. Xamkin WWF Green Office -ohjelman päätavoitteina ruokapalveluiden osalta on lisätä kasvisruokatarjontaa, vähentää maitotaloustuotteiden käyttömääriä sekä lisätä vastuullisia ruokateemoja eri kampuksilla. Ilmastoystävällinen ruokaviikko, hävikkiviikko, energiansäästöviikko ja luomuviikko toteutuivat vuonna 2019. Kaikki ravintolat ovat monialaisia TKI- ja oppimisympäristöjä, joiden suunnittelu- ja kehitysohjelmaan voivat osallistua eri koulutusalojen opiskelijat, opettajat ja projektihenkilöstö yhdessä ravintolahenkilöstön kanssa. Ravintolapalvelujen liikevaihto vuonna 2019 oli noin 2,5 miljoonaa euroa.

1.6 Henkilöstö

Kaakkois-Suomen ammattikorkeakoulun palveluksessa oli tilikauden viimeisenä päivänä 830 henkilöä, joista miehiä oli 312 ja naisia 518. Henkilöstön määrä nousi viime vuodesta yhteensä 24 henkilöllä, pääosin TKI-henkilöstön osalta. Keskimääräinen henkilöstömäärä vuonna 2019 oli 815 henkilöä. Henkilöstömääriä, sukupuolijakaumaa ja henkilöstöryhmiin jakautumista vuosina 2017-2019 esitellään tarkemmin taulukossa

4.

	2019			2018			2017		
	miehet	naiset	yht.	miehet	naiset	yht.	miehet	naiset	yht.
Henkilöstö yht	312	518	830	307	499	806	272	461	733
HTP-henkilöstö yht	196	316	512	197	302	499	161	263	424
Atk-henkilöstö	16	3	19	16	2	18	17	2	19
Kirjastohenkilöstö	6	22	28	6	21	27	4	14	18
Huoltohenkilöstö	12	5	17	12	5	17	11	3	14
Hallintohenkilöstö	21	54	75	26	55	81	19	59	78
Opetuksen tukihenkilöstö	13	63	76	14	62	76	15	58	73
TKI-henkilöstö	125	146	271	114	128	242	91	103	194
Muu (ravintolat)	3	23	26	9	29	38	4	24	28
Opetushenkilöstö yht	116	202	318	110	197	307	111	198	309
Yliopettaja	15	19	34	14	18	32	16	18	34
Lehtori	86	174	260	84	173	257	83	171	254
Tuntiopettaja	15	9	24	12	6	18	12	9	21

Taulukko 4. Henkilöstön määrä henkilöstöryhmittäin ja sukupuolittain 2017-2019.

Henkilöstö paikkakunnittain	2019	2018	2017
Kotka	186	181	173
Kouvola	171	161	143
Mikkeli	382	375	346
Savonlinna	87	82	67
Helsinki/Espoo	3	5	4
Pieksämäki	1	2	0
Yhteensä	830	806	733

Taulukko 5. Henkilöstön jakauma paikkakunnittain 2017-2019.

	2019		2018		2017	
	Emoyhtiö	Konserni	Emoyhtiö	Konserni	Emoyhtiö	Konserni
Henkilöstö keskimäärin	815	833	771	787	736	748
Palkat ja palkkiot €	41 316 699	42 210 773	38 835 585	39 572 734	36 173 111	36 660 060

Taulukko 6. Henkilöstö keskimäärin sekä palkat ja palkkiot vuosina 2017-2019.

1.7 Ympäristö ja vastuullisuus

Ympäristö

Kaakkois-Suomen ammattikorkeakoulun kokonaisstrategiassa profiloimme muun muassa sosiaalisesti, ekologisesti ja teknologisesti kestävä ja turvallisen kehityksen asiantuntijoiksi. Kestävä kehityksen näkökulma on integroitu osaksi ammattikorkeakoulun yhteistä dokumentoitua laadunvarmistusjärjestelmää. Ammattikorkeakoulun toiminnasta laaditaan vuosittain yhteiskuntavastuun raportti, joka valmistuu kesäkuussa.

Kestävä kehityksen periaatteiden pääkohtia ovat:

- energian ja materiaalin säästö ja tehokas käyttö
- vastuullinen hankintapolitiikka
- ympäristötietoisuuden kehittäminen
- koulutustarjonnan kehittäminen ja ympäristöosaamisen jakaminen ammattikorkeakoulun toiminta-alueella.

Kiinteistöihin liittyvät toimenpiteet ovat tähdänneet energian kulutuksen pienentämiseen muiden tavoitteiden, kuten esimerkiksi toiminnan muutosten ja viihtyisyyden parantamisen ohella. Uudisrakennuskohteina vuonna 2019 oli Savonlinnassa Puun kasvullisen lisäyksen laboratorio Kasvu 1, joka valmistui lokakuussa 2019. Rakennukseen sijoittuu kansainvälisestikin kilpailukykyinen toimintaympäristö uusimmalle metsänjalostuksen tutkimukselle sekä uusien innovaatioiden kaupallistamiselle alueella.

Vuonna 2019 Mikkelin kampuksella jatkettiin miljöö rakentamista, jolla on merkittävä vaikutus kevyen liikenteen turvallisuuteen ja toimimiseen alueella. Miljöö rakentaminen on usean vuoden projekti ja muutosten keskeisinä tavoitteina on siirtää valtaosa päivittäisestä autoliikenteestä pois kampuksen ytimestä ja erityisesti parantaa kampusalueen liikenneturvallisuutta sekä viihtyisyyttä.

Miljöö rakentaminen tähtää alueen viihtyisyyden lisäksi autoilun vähentämiseen ja kevyen liikenteen lisäämiseen, energian säästöön esimerkiksi ulkovalaistuksen uusimisella sekä kampusalueen logistiikan parantamiseen. Nämä periaatteet toimivat suunnittelun peruslähtökohtina myös tulevien vuosien muutoksille. Vuonna 2019 ulkovalaistuksen kehittämistä jatkettiin korvaamalla vanhoja valaisimia LED-valaisimilla. Jatkossa valaistuksen uusimista kohdennetaan enemmän myös rakennusten sisätiloihin ja rakennusten julkisivuihin. Autoilun vähentämisen lisäksi kampusalueella huomioidaan jatkuvasti yleistyvät sähköautot, joille on tehty latauspisteet. Sähköautoja on yksi per kampus ja niiden toimintasäde kattaa kampusten väliset matkat.

Kymenlaaksossa käytössä olevat toimitilat omistava Kymenlaakson Kampuskiinteistöt Oy noudattaa Kymenlaakson ammattikorkeakoulun kestävä kehityksen periaatteita ja toimintatapoja, jotka on kirjattu vuonna 2003 julkaistuun kestävä kehityksen ohjelmaan. Tämän pohjana ovat ISO 14001 – standardi ja

EMAS -asetus. Kymenlaakson ammattikorkeakoulu vastaa vuokrasopimuksen mukaan kiinteistöjen sähkö- ja lämpöenergian sekä veden kulutuksesta. Olennaiset ympäristötunnusluvut liittyvät energian ja veden kulutukseen. Sähkön kulutus on noin 3 GWh/v, lämmitys sääkorjattuna noin 6 GWh/v ja veden kulutus noin 7000 m³.

Kouvolan kampuksella tehtiin ylläpitävää huolto- ja kunnossapitotoimintaa. Päärakennuksen portaat kunnostettiin, Meduusa-studion kellarikerroksessa kunnostettiin vanha maskeeraustila ja asennettiin polkupyörille katokset.

Kotkan kampuksella ei vuonna 2019 suoritettu varsinaisia perusparannuksia. Rakennuksen hissien toimintavarmuutta on vuoden aikana pyritty parantamaan. Poikkeamaraporttien perusteella päätettiin teettää sisäilmatutkimus kampuksen tiloissa, tämä toteutettiin syksyllä 2019.

Xamk Kotkan kampus – hanke on edennyt vuoden 2019 aikana suunnitteluvaiheeseen ja etenee aikataulussaan, kampuksen rakentaminen on tarkoitus aloittaa vuonna 2021. Kampus on tarkoitus ottaa käyttöön syyslukukaudella 2023. Uuden kampuksen sijainti Kotkan Kantasatamassa on otollinen myös kestävän liikkumisen näkökulmasta. Kaupungin keskustan reunalla sijaitsevalle alueelle johtaa nykyisinkin kohtalaisen hyvät jalankulun ja pyöräilyn yhteydet. Joukkoliikenteen näkökulmasta sijainti on niin ikään otollinen, Kotkan sataman raideliikenteen seisake sijaitsee lähistöllä ja paikallisliikenteen linja-autojen päätepysäkki sijaitsee tulevan kampuksen vieressä. Tulevaisuudessa myös kaukoliikenteen linja-autojen suunnitellaan siirtyvän käyttämään kampuksen viereistä linja-autoasemaa.

Xamk on osallistunut vuosittain energiansäästöviikkoon ja Earth Hour -tapahtumaan. Tapahtumien energiansäästövaikutukset Xamkille ovat vähäiset, mutta osallistumisen pääasiallisena tavoitteena on tiedottaa energia-asioista henkilökunnalle ja opiskelijoille.

Vastuullisuus

Xamkissa vastuullisuus on strateginen valinta. Uudistetussa strategiassa Xamkin profiili määritellään seuraavasti: Xamk on vastuullinen hyvinvoinnin, teknologian ja luovan talouden korkeakoulu.

Vuoden 2019 aikana valmistui Xamkin ensimmäinen vastuullisuusraportti. Raportti kokoaa laajasti tietoa ja tuloksia Xamkin toiminnasta ja toiminnan vaikuttavuudesta. Tällä ensimmäisellä raportointikerralla testattiin erityisesti vastuullisuusohjelman ja mittariston toimivuutta. Tarkoituksen on kehittää ja täsmentää mittaristoa tulevia vuosia varten. Raportti julkaistaan jatkossa vuosittain.

Raportointia ohjaa Xamkin vastuullisuusohjelma, joka valmistui viime vuonna. Ohjelmassa on tehty kolme vastuullisuuslupaus teemoineen ja seurantakohteineen. Ohjelma löytyy sähköisestä raportista: www.xamk.fi/vastuullisuusraportti2018

Ensimmäinen lupaus – Vastuullisuus on osa arkeamme – ohjaa tekemään joka päivä kestäviä valintoja. Arkeen kuuluu myös turvalliset ja viihtyisät kampukset sekä hyvä taloudenpito ja hallinto.

Toinen lupaus on Pidämme huolta. Xamk haluaa olla hyvä työ- ja opiskelupaikka sekä luotettava yhteistyökumppani sidosryhmilleen.

Xamk lupaa myös tehdä työtä huomisen hyväksi: kouluttaa työelämään parhaita osaajia ja tuottaa uutta tietoa ja osaamista tutkimus- ja kehitystoiminnassaan. Lisäksi Xamkin toiminnalla on oltava sekä paikallisia että kansainvälisiä vaikutuksia.

Osana vastuullista toimintaa Xamk on liittynyt WWF:n Green Office –järjestelmään. Järjestelmään kuuluvat myös WWF:n tekemät toimistotarkastukset. Vuonna 2019 tarkastettiin kolme Xamkin kampusta: Mikkelin, Kouvolan ja Savonlinnan kampukset. Kaikki kampukset läpäisivät tarkastuksen helposti. Jatkossa Xamk raportoi WWF:lle kampusten ympäristöystävällisyydestä vuosittain, uusia tarkastuksia tehdään kolmen vuoden välein.

1.8 Arvio ja tunnusluvut taloudellisesta asemasta ja tuloksesta

Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy:n ja Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu -konsernin tulos vuonna 2019 oli suunnitellusti negatiivinen. Tilikauden toiminnallinen tappio emoyhtiössä oli noin 1,5 miljoonaa euroa, minkä lisäksi rahoituskuluihin kirjattiin talousarviosta poiketen 800 tuhatta euroa tytäryhtiöosakkeiden arvonalennusta. Emoyhtiön tilikauden budjetoitu tulos oli noin -1,2 miljoonaa euroa, joten tilikausi sujui lähes ennusteiden mukaisesti, suurin ylitys talousarvioon verrattuna oli henkilöstökuluissa. Konsernin tilikauden tappio oli 1,6 miljoonaa euroa.

Vuoden 2020 tuloksen ennustetaan päätyvän lähelle nollaa. Valtiolta saatava perusrahoitus nousee vuoden 2019 rahoituksesta merkittävästi, nousu perustuu menneiden tuloksellisten vuosien lisäksi valtionrahoituksen taso- ja indeksikorotukseen. Tuloksellisuuteen perustuva rahoitusmalli uudistuu vuoden 2021 alusta, valtioneuvosto hyväksyi 17. tammikuuta 2019 yliopistojen ja ammattikorkeakoulujen rahoitusmallit sopimuskaudelle 2021–2024. Uudessa mallissa tutkintojen osuutta rahoituksessa kasvatetaan, tutkinnoissa huomioidaan jatkossa alakohtaisia eroja ja nopeampaa valmistumista. Myös tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnan (TKI), ylempien ammattikorkeakoulututkintojen ja jatkuvan oppimisen asema vahvistuu. Rahoitusmallin uudistukset ovat Xamkille suotuisia ja vuoden 2021 rahoituksen odotetaan nousevan yhä edelleen nykyiseen tasoon verrattuna.

Yhtiön taloudellinen asema on hyvä. Yhtiön vakavaraisuus ja maksuvalmius ovat erittäin hyvällä tasolla. Emoyhtiön omavaraisuus oli 73,4 % (konserni 61,6 %). Taseen 2019 vaihtuvista vastaavista ja lyhytaikaisista veloista laskettu maksuvalmius (quick ratio) on 2,7 (konserni 2,5). Hyvän maksuvalmiuden kannalta tavoiteltava arvo on 1. Opetus- ja kulttuuriministeriön ohjeesta poiketen tunnusluvut ilmoitetaan vuoden 2017 alussa tapahtuneen fuusion vuoksi neljän sijaan kolmelta vuodelta. Vuosi 2016 ei ole vertailukelpoinen vuosien 2017-2019 kanssa yhtiön toiminnan luonteen muuttumisen takia. Talouden tunnusluvut on esitelty taulukossa 7.

	2019		2018		2017	
	Konserni	Emoyhtiö	Konserni	Emoyhtiö	Konserni	Emoyhtiö
Liikevaihdon muutos %	-1	-2	6	6	1	590
Liikevoitto %	-2	-2	2	2	1	1
Oman pääoman muutos %	-2	-4	6	7	7	117
Sijoitustoiminnan tuotto käyvin arvo in %	0	0	0	0	0	0
Quick ratio	3	3	2	2	2	2
Kassan riittävyys päivässä	70	69	60	62	53	56
Omavaraisuaste %	62	73	59	71	63	72
Nettovelkaantumisaste %	-25	-59	-15	-49	-24	-45

Taulukko 7. Talouden tunnusluvut.

Osakkeet

Emoyhtiöllä on 200 000 yhdenlajista osaketta.

Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy kuuluu osakkuusyhtiöksi Mikkelin kaupunkikonserniin, Kotkan kaupunkikonserniin ja Kouvolan kaupunkikonserniin.



1.9 Yhtiön hallitus, johto ja tilintarkastaja

Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy:n hallitus

Kaakkois-Suomen ammattikorkeakoulu Oy:n hallituksen kokoonpano tilikauden 1.1.–31.12.2019 päättyessä on ollut:

Jyrki Koivikko (puheenjohtaja)
Jussi Lehtinen (varsinainen jäsen, varapuheenjohtaja)
Anja Eerola (varsinainen jäsen)
Juha Huhtala (varsinainen jäsen)
Pirkko Rahikainen (varsinainen jäsen)
Sauli Sarjus (varsinainen jäsen)
Kirsi Torikka (varsinainen jäsen)
Jarmo Tuunanen (varsinainen jäsen)

Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy:n toimitusjohtaja

Kaakkois-Suomen ammattikorkeakoulu Oy:n toimitusjohtajana on toiminnan alusta alkaen toiminut Heikki Saastamoinen.

Osakeyhtiön tilintarkastaja

Osakeyhtiön tilintarkastajana toimi KPMG Oy Ab ja päävastuullisena tilintarkastajana KHT, JHT Kaija Pakkanen.

1.10 Hallituksen esitys tilikauden tulosta koskeviksi toimenpiteiksi

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikauden 1.1.–31.12.2019 tappio -2 323 404,49 euroa siirretään edellisten tilikausien voitto/-tappiutilille ja että osinkoa ei jaeta.

2 Tilinpäätös

Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy

TASE

VASTAAVAA	2019	2018
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	145 524,02	154 616,15
	<u>145 524,02</u>	<u>154 616,15</u>
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	115 031,00	115 031,00
Rakennukset ja rakennelmat	2 719 831,81	2 626 208,73
Koneet ja kalusto	4 270 793,76	4 652 221,83
Muut aineelliset hyödykkeet	25 804,91	25 804,91
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	317 974,83	86 348,32
	<u>7 449 436,31</u>	<u>7 505 614,79</u>
Sijoitukset		
Tytäryhtiöosakkeet	4 459 418,28	5 259 418,28
Muut osakkeet ja osuudet	154 924,11	154 924,11
Muut saamiset	111 369,05	111 369,05
	<u>4 725 711,44</u>	<u>5 525 711,44</u>
OMAKATTEISTEN RAHASTOJEN VARAT	232 341,76	247 101,76
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	63 570,42	65 412,76
	<u>63 570,42</u>	<u>65 412,76</u>
Pitkäaikaiset saamiset		
Muut saamiset saman konsernin yrityksiltä	76 500,00	0,00
Muut saamiset	455 689,27	1 331 024,69
Siirtosaamiset	180 417,00	225 521,26
	<u>712 606,27</u>	<u>1 556 545,95</u>
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	1 390 064,79	1 830 505,51
Myyntisaamiset saman konsernin yrityksiltä	1 055,71	
Muut saamiset	1 415 838,46	1 099 462,08
Muut saamiset saman konsernin yrityksiltä	260 000,00	307 633,22
Siirtosaamiset	6 535 947,38	6 981 033,82
	<u>9 602 906,34</u>	<u>10 218 634,63</u>
Rahat ja pankkisaamiset	14 738 130,04	12 796 499,14
	<u>14 738 130,04</u>	<u>12 796 499,14</u>
VASTAAVAA YHTEENSÄ	<u>37 670 226,60</u>	<u>38 070 136,62</u>

Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy

TASE

VASTATTAVAA	2019	2018
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	2 500,00	2 500,00
Muut rahastot		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	25 252 270,62	23 864 797,52
Omakatteiset rahastot	232 141,76	232 901,76
Muut sidotut rahastot	1 140 811,74	1 361 906,65
Vapaat rahastot	27 233,93	28 433,93
Edellisten tilikausien voitto	1 018 043,24	641 570,85
Tilikauden voitto (-tappio)	-2 323 404,49	376 472,39
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	25 349 596,80	26 508 583,10
PAKOLLISET VARAUKSET		
Muut pakolliset varaukset	149 400,00	200 000,00
	<u>149 400,00</u>	<u>200 000,00</u>
VIERAS PÄÄOMA		
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Saadut ennakot	3 118 144,47	952 475,76
Ostovelat	1 622 225,59	3 197 320,39
Ostovelat saman konsernin yrityksille	53 867,10	36 474,35
Muut velat	1 682 101,53	1 688 581,04
Siirtovelat	5 694 891,11	5 486 701,98
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	12 171 229,80	11 361 553,52
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	<u>37 670 226,60</u>	<u>38 070 136,62</u>

Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy

TULOSLASKELMA

	<u>1.1.-31.12.2019</u>	<u>1.1.-31.12.2018</u>
Liikevaihto		
Korkeakoulujen valtionrahoitus	54 005 000,00	55 490 000,00
Avustustuotot	12 973 517,59	13 429 901,23
Liiketoiminnan tuotot	5 544 388,75	5 734 163,31
Muut tuotot	1 678 333,80	1 192 936,38
LIKEVAIHTO	74 201 240,14	75 847 000,92
Kulut		
Henkilöstökulut	-49 995 389,90	-47 403 357,07
Poistot ja arvonalentumiset	-1 411 652,54	-1 315 890,20
Muut kulut	-24 562 999,86	-25 433 949,50
KULUT	-75 970 042,30	-74 153 196,77
LIKEVOITTO (-TAPPIO)	-1 768 802,16	1 693 804,15
Varainhankinta-, sijoitus- ja rahoitustuotot ja -kulut		
Varainhankinnan tuotot ja -kulut	221 094,91	0,00
Muut korko- ja rahoitustuotot ja -kulut	-776 457,24	23 074,89
VOITTO (-TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	-2 324 164,49	1 716 879,04
Tilinpäätössiirrot		
Omakatteisten rahastojen muutos	760,00	-1 340 406,65
TILIKAUDEN VOITTO (-TAPPIO)	-2 323 404,49	376 472,39

**Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy**
Epäsuora rahoituslaskelma**1.1.-31.12.2019****1.1.-31.12.2018****Toiminnan rahavirta:**

Voitto (-tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja

-2 324 164,49

1 716 879,04

Oikaisut:

Suunnitelmanmukaiset poistot

1 411 652,54

1 315 890,20

Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot

Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua

749 400,00

-300 156,06

Rahoitustuotot ja -kulut

-244 637,67

-23 074,89

Muut oikaisut

214 940,78

-1 367 549,70

Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta

-192 808,84

1 341 988,59

Käyttöpääoman muutos:

Pitkäaikaisten siirtosaamisten lisäys(-)/vähennys(+)

843 939,68

-532 281,62

Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys(-)/vähennys(+)

615 728,29

90 016,02

Vaihto-omaisuuden lisäys(-)/vähennys(+)

1 842,34

-19 880,48

Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys(+)/vähennys(-)

809 676,28

1 738 073,60

Toiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja

2 078 377,75

2 617 916,11

Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista

-782,10

-1 375,51

Saadut osingot liiketoiminnasta

19 834,71

17 365,92

Saadut korot liiketoiminnasta

4 490,15

7 084,48

Toiminnan rahavirta (A)**2 101 920,51****2 640 991,00****Investointien rahavirta:**

Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin

-2 727 834,84

-2 846 162,95

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot

11 378,70

8 741,93

Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin, rahoitusosuus

1 376 988,34

555 020,61

Investoinnit sijoitukseen

0,00

-26 071,05

Investointien rahavirta (B)**-1 339 467,80****-2 308 471,46****Rahoituksen rahavirta:**

Maksullinen oman pääoman lisäys ml SVOP sijoitus

1 165 178,19

1 358 756,65

Omakatteisten rahastojen rahoituksen rahavirta

-760,00

-13 000,00

Rahoituksen rahavirta (C)**1 164 418,19****1 345 756,65****Rahavarojen muutos (A + B + C) lisäys (+) / vähennys (-)****1 926 870,90****1 678 276,19**

Rahavarat tilikauden alussa

12 796 499,14

11 105 222,95

Rahavarat tilikauden lopussa

14 738 130,04

12 796 499,14

Omakatteisten rahastojen rahavarat tilikauden alussa

159 531,64

172 531,64

Omakatteisten rahastojen rahavarat tilikauden lopussa

144 771,64

159 531,64

1 926 870,90**1 678 276,19****Erotus rahavarojen muutoksessa****0,00****0,00**

Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy -konserni

TASE

VASTAAVAA	2019	2018
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	153 933,67	167 088,52
	<u>153 933,67</u>	<u>167 088,52</u>
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	303 151,00	303 151,00
Rakennukset ja rakennelmat	18 676 317,35	19 024 223,78
Koneet ja kalusto	4 972 056,21	5 529 510,58
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	319 054,83	86 348,32
Muut aineelliset hyödykkeet	122 383,39	122 383,39
	<u>24 392 962,78</u>	<u>25 065 617,07</u>
Sijoitukset		
Muut osakkeet ja osuudet	154 924,11	154 924,11
Muut saamiset	111 369,05	111 369,05
	<u>266 293,16</u>	<u>266 293,16</u>
OMAKATTEISTEN RAHASTOJEN VARAT	232 341,76	247 101,76
	<u>232 341,76</u>	<u>247 101,76</u>
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	63 570,42	65 412,76
	<u>63 570,42</u>	<u>65 412,76</u>
Pitkäaikaiset saamiset		
Muut saamiset	459 223,27	1 331 024,69
Siirtosaamiset	180 417,00	225 521,26
	<u>639 640,27</u>	<u>1 556 545,95</u>
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	1 871 702,50	2 247 664,21
Muut saamiset	1 469 752,22	1 172 296,17
Siirtosaamiset	6 604 936,00	7 051 611,78
	<u>9 946 390,72</u>	<u>10 471 572,16</u>
Rahat ja pankkisaamiset	15 358 347,73	13 486 953,08
	<u>15 358 347,73</u>	<u>13 486 953,08</u>
VASTAAVAA YHTEENSÄ	<u>51 053 480,51</u>	<u>51 326 584,46</u>

Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy -konserni

TASE

VASTATTAVAA	2019	2018
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	2 500,00	2 500,00
Muut rahastot		
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	16 033 603,40	14 646 130,30
Omakatteiset rahastot	232 141,76	232 901,76
Muut sidotut rahastot	1 140 811,74	1 361 906,65
Vapaat rahastot	27 233,93	28 433,93
Edellisten tilikausien voitto (-tappio)	10 403 311,88	10 361 336,76
Tilikauden voitto (-tappio)	-1 629 432,27	23 973,52
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	26 210 170,44	26 657 182,92
VÄHEMMISTÖOSUUS KONSERNITASEESSA	3 315 121,26	3 261 123,02
	3 315 121,26	3 261 123,02
PAKOLLISET VARAUKSET		
Muut pakolliset varaukset	149 400,00	200 000,00
	149 400,00	200 000,00
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	8 255 420,49	8 768 474,14
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	8 255 420,49	8 768 474,14
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	644 444,46	644 444,46
Saadut ennakot	3 123 144,47	952 475,76
Ostovelat	1 715 572,24	3 446 900,03
Muut velat	1 777 590,39	1 754 496,79
Siirtovelat	5 862 616,76	5 641 487,34
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	13 123 368,32	12 439 804,38
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	21 378 788,81	21 208 278,52
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	51 053 480,51	51 326 584,46

Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu -konserni

TULOSLASKELMA

	<u>1.1.-31.12.2019</u>	<u>1.1.-31.12.2018</u>
Liikevaihto		
Korkeakoulujen valtionrahoitus	54 005 000,00	55 490 000,00
Avustustuotot	12 973 517,59	13 429 901,23
Liiketoiminnan tuotot	8 494 464,66	8 598 537,43
Muut tuotot	1 680 133,80	435 768,78
LIIKEVAIHTO	77 153 116,05	77 954 207,44
Kulut		
Henkilöstökulut	-51 057 200,17	-48 286 012,26
Poistot ja arvonalentumiset	-2 096 724,87	-1 940 829,87
Muut kulut	-25 850 078,94	-26 545 067,60
KULUT	-79 004 003,98	-76 771 909,73
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)	-1 850 887,93	1 182 297,71
Varainhankinta-, sijoitus- ja rahoitustuotot ja -kulut		
Varainhankinnan tuotot ja -kulut	221 094,91	0,00
Muut korko- ja rahoitustuotot ja -kulut	-112 388,69	-137 397,77
VOITTO (-TAPPIO) ENNEN		
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	-1 742 181,71	1 044 899,94
Tuloverot	-16 010,72	-28 116,72
Tilinpäätössiirrot		
Omakatteisten rahastojen muutos	760,00	-1 340 406,65
Vähemmistöosuus konsernituloslaskelmassa	128 000,16	347 596,95
TILIKAUDEN VOITTO (-TAPPIO)	-1 629 432,27	23 973,52

**Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy -konserni**
Epäsuora rahoituslaskelma

	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018
Toiminnan rahavirta:		
Voitto (tappio) ennen satunnaisia eriä	-1 742 181,71	1 044 899,94
Oikaisut:		
Suunnitelmanmukaiset poistot	2 096 724,87	1 940 829,87
Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot		
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	3 398,24	-456 337,72
Rahoitustuotot ja -kulut	-108 706,22	137 397,77
Muut oikaisut	214 940,78	-1 367 549,70
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	<u>464 175,96</u>	<u>1 299 240,16</u>
Käyttöpääoman muutos:		
Pitkäaikaisten siirtosaamisten lisäys(-)/vähennys(+)	916 905,68	-532 281,62
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys(-)/vähennys(+)	525 181,44	389 025,23
Vaihto-omaisuuden lisäys(-)/vähennys(+)	1 842,34	-19 880,48
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	683 563,94	1 540 115,93
Toiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	<u>2 591 669,36</u>	<u>2 676 219,22</u>
Saadut osingot liiketoiminnasta	19 834,71	17 365,92
Saadut korot liiketoiminnasta	4 583,39	7 371,83
Maksetut välittömät verot	-16 010,72	-28 116,72
Liiketoiminnan rahavirta (A)	<u>2 600 076,74</u>	<u>2 672 840,25</u>
Investointien rahavirta:		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-2 808 853,28	-6 757 522,81
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	27 863,34	19 921,93
Saadut investointiavustukset	1 376 988,34	555 020,61
Investoinnit sijoituksiin	0,00	-26 071,05
Investointien rahavirta (B)	<u>-1 404 001,60</u>	<u>-6 208 651,32</u>
Rahoituksen rahavirta:		
Vapaat rahastot	-1 200,00	-3 150,00
Oman pääoman muutokset	1 312 379,95	1 737 233,61
Pitkäaikaisten lainojen nostot	-513 053,65	2 268 474,14
Lyhytaikaisten lainojen nostot	0,00	644 444,46
Maksetut korot ja maksut rahoituskuluista (-)	-136 806,79	-162 135,52
Omakatteisten rahastojen rahoituksen rahavirta	-760,00	-13 000,00
Rahoituksen rahavirta (C)	<u>660 559,51</u>	<u>4 471 866,69</u>
Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)	1 856 634,65	936 055,62
Rahavarat tilikauden alussa	13 486 953,08	12 537 897,46
Rahavarat tilikauden lopussa	15 358 347,73	13 486 953,08
Omakatteisten rahastojen rahavarat tilikauden alussa	159 531,64	172 531,64
Omakatteisten rahastojen rahavarat tilikauden lopussa	144 771,64	159 531,64
	1 856 634,65	936 055,62
Erotus rahavarojen muutoksessa	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>

3 Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy:n tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Arvostus- ja jaksotusperiaatteet ja –menetelmät

Pysyvien vastaavien arvostaminen

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenuon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Suunnitelmapoistojen laskentaperuste on aineettomissa hyödykkeissä tasapoisto ja aineellisissa hyödykkeissä menojäännöspoisto. Poistot on tehty hyödykkeen käyttöönotto-kuukautta seuraavan kuukauden alusta.

Poistoajat ovat:

Aineettomat hyödykkeet

Tietokoneohjelmistot	5 vuotta, tasapoisto
Aineettomat oikeudet	5 vuotta, tasapoisto
Muut pitkävaikutteiset menot	10 vuotta, tasapoisto

Aineelliset hyödykkeet

Rakennukset ja rakennelmat	4 % tai 7 % menojäännöspoisto
Koneet ja kalusto	25 % menojäännöspoisto
Muut aineelliset hyödykkeet	25 % menojäännöspoisto

Pysyvien vastaavien sijoitukset on arvostettu hankintamenuon.

Vaihto-omaisuuden arvostaminen

Vaihto-omaisuus on merkitty fifo -periaatteen mukaisesti hankintamenuon tai sitä alhaisemman jälleenhankintahinnan tai todennäköisen myyntihinnan määräisenä.

Rahoitusomaisuuden arvostaminen

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon.

Arvonlisäverokompensaation kirjanpito- ja tilinpäätöskäytäntö

Ammattikorkeakoulut saavat opetus- ja kulttuuriministeriöltä julkiseen perustehtävään liittyviä arvonlisäverokompensatioita perusrahoituksen yhteydessä. Rahoituksen määrä perustuu vahvistetun tilinpäätöksen mukaisiin tietoihin ja määritellään kaksi vuotta varainhoitovuoden jälkeen olevaan valtioon

talousarvioon. Korvaus perustuu euro –eurosta periaatteeseen. Perusrahoituksen osana maksettava arvonlisäverokompensaatio kirjataan taseen Saadut alv-kompensaatiot –tilille. Kompensoitava arvonlisävero kirjataan tätä tiliä veloittaen. Korkeakouluille korvattava arvonlisävero käsitellään kirjanpidossa nettomenetelmän mukaisena ja toteutuneiden arvonlisäverojen määrä ilmoitetaan tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Vuosi 2019 oli Kaakkois-Suomen ammattikorkeakoulun kolmas kokonainen toimintavuosi 1.1.2017 tapahtuneen fuusion jälkeen. Tunnuslukuja tarkkailtaessa on hyvä huomioida fuusion vaikutus vielä vuoden 2017 osalta.

Opetus- ja kulttuuriministeriö julkaisi 21.11.2018 uuden korkeakoulujen taloushallinnon koodiston OKM/2/500/2018, jonka ohjeistuksia on noudatettu tilikauden 2019 raportoinnissa. Muutokset näkyvät erityisesti tuloslaskelman kaavassa, jossa tuottojen ja kulujen ryhmittelyt eroavat edellisessä tilinpäätöksessä käytettyyn kaavaan. Uudistetun tuloslaskelman kaavan mukaan liikevaihtoon lasketaan vuoden 2019 alusta lähtien myös toiminnan muut tuotot. Tästä johtuen toimintakertomuksen tunnusluvuissa sekä tuloslaskelman liitetiedoissa on vuosien 2017 ja 2018 liikevaihdot muutettu uuden kaavan mukaiseksi vertailukelpoisuuden säilyttämiseksi. Uudistettu koodisto toi mukanaan myös sen, että vuoden 2019 osalta varainhankinta-, sijoitus- ja rahoitustuotot ja -kulut käsitellään omana ryhmänään liikevoiton jälkeen ennen tilinpäätössiirtoja. Tilikaudella 2018 kerättyjen varainkeruun tuottojen rahastoinnit näkyvät tästä poiketen tilinpäätössiirtojen ryhmässä.

Konsernin osalta ei ole tapahtunut rakenteellisia muutoksia tilikaudella 2019. Emoyhtiö kirjasi Saimaa Stadiumi Oy:n osakkeiden osalta arvonalennuksen 800 000 euroa, mikä on nähtävissä rahoituskulujen ryhmässä ja hyvä huomioida vertailtaessa vuoden 2018 lukuja.

Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy, kotipaikka Kouvola, on laatinut konsernitilinpäätöksen vuodelta 2019. Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty kaikki emoyrityksen suoraan omistamat tytäryritykset; Disec Oy (omistus 100 %) ja Saimaa Stadiumi Oy (omistus 54,95 %, muutos edellisvuoteen -1,23 %-yksikköä).

Emoyhtiö Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy kuuluu osakkuusyrityksenä Mikkelin kaupunkikonserniin (kotipaikka Mikkeli, omistus 36,15 %), Kotkan kaupunkikonserniin (kotipaikka Kotka, omistus 25,5 %) ja Kouvolan kaupunkikonserniin (kotipaikka Kouvola, omistus 24,5 %). Kaupunkikonsernit

laativat ylimmän konsernitilinpäätöksen, johon Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy kuuluu. Lisäksi Savonlinnan kaupunki omistaa Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy:n osakekannasta 13,85 %.

	omistus-%	osakkeet	omistus €
Mikkelin kaupunki	36,15 %	72 306	4 087 686,05
Kotkan kaupunki	25,50 %	51 000	2 883 190,73
Kouvolan kaupunki	24,50 %	49 000	2 770 124,42
Savonlinnan kaupunki	13,85 %	27 694	1 565 629,10
	100,00 %	200 000	11 306 630,30

Jäljennökset konsernitilinpäätöksistä ovat tarvittaessa saatavissa seuraavista osoitteista:

Mikkelin kaupunkikonsernin tiedot:

PL 33, Raatihuoneenkatu 8-10, 50101 Mikkelä

Kotkan kaupunkikonsernin tiedot:

PL 205, Kustaankatu 2, 48101 Kotka

Kouvolan kaupunkikonsernin tiedot:

PL 85, Torikatu 10, 45101 Kouvola

Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Sisäinen osakkeenomistus:

Emoyhtiön ja sen tytäryritysten keskinäisen omistuksen eliminointi on tehty hankintamenomenetelmällä.

Sisäiset liiketapahtumat ja katteet:

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, keskinäiset saamiset ja velat on eliminoitu. Olennaiset sisäiset katteet/tappiot ja niistä johtuvat kirjaukset on eliminoitu.

TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

Liikevaihto	Konserni		Emoyhtiö	
	2019	2018	2019	2018
Korkeakoulujen valtionrahoitus	54 005 000,00	55 490 000,00	54 005 000,00	55 490 000,00
Avustustuotot	12 973 517,59	13 429 901,23	12 973 517,59	13 429 901,23
Valtiolta	2 746 189,77	1 849 040,24	2 746 189,77	1 849 040,24
Kunnilta ja kuntayhtymiltä	917 989,03	718 011,08	917 989,03	718 011,08
EU:lta	8 435 459,05	8 090 217,73	8 435 459,05	8 090 217,73
Muut tuet ja avustukset	2 250 868,08	3 327 652,79	2 250 868,08	3 327 652,79
Investointiavustukset	-1 376 988,34	-555 020,61	-1 376 988,34	-555 020,61
Liiketoiminnan tuotot	8 494 464,66	7 854 543,48	5 544 388,75	5 734 163,31
Muut tuotot	1 680 133,80	1 179 762,73	1 678 333,80	1 192 936,38
Maksut ja korvaukset	1 211 343,75	743 993,95	1 211 343,75	743 993,95
Vuokratuotot	190 755,16	152 376,15	190 755,16	152 376,15
Muut tuotot	255 177,08	282 362,13	253 377,08	295 535,78
Valmistus omaan käyttöön	22 857,81	1 030,50	22 857,81	1 030,50
Yhteensä	77 153 116,05	77 954 207,44	74 201 240,14	75 847 000,92

Henkilöstökulut ja henkilöstön lukumäärä

Henkilöstön lukumäärä	Konserni		Emoyhtiö	
	2019	2018	2019	2018
Keskimääräinen henkilöstömäärä tilikaudella	833	787	815	771
Yhteensä	833	787	815	771

Henkilöstökulut	Konserni		Emoyhtiö	
	2019	2018	2019	2018
Palkat ja palkkiot	42 210 772,73	39 572 734,47	41 316 698,71	38 835 585,17
Eläkekulut	7 498 171,74	7 192 491,67	7 343 481,07	7 063 388,81
Muut henkilösivukulut	1 348 255,70	1 520 786,12	1 335 210,12	1 504 383,09
Yhteensä	51 057 200,17	48 286 012,26	49 995 389,90	47 403 357,07

Johdon palkat ja palkkiot	Konserni		Emoyhtiö	
	2019	2018	2019	2018
Hallituksen jäsenet ja toimitusjohtajat	341 268,67	413 349,72	226 559,24	241 442,82
Yhteensä	341 268,67	413 349,72	226 559,24	241 442,82

Tilintarkastajan palkkiot	Konserni		Emoyhtiö	
	2019	2018	2019	2018
Tilintarkastuspalkkiot	14 730,00	11 180,00	10 565,00	8 800,00
Erityispalvelut	70 624,15	19 244,10	70 624,15	19 244,10
Yhteensä	85 354,15	30 424,10	81 189,15	28 044,10

Poistot	Konserni		Emoyhtiö	
	2019	2018	2019	2018
Suunnitelman mukaiset poistot	2 096 724,87	1 940 829,87	1 411 652,54	1 315 890,20
Yhteensä	2 096 724,87	1 940 829,87	1 411 652,54	1 315 890,20

Tase-eräkohtainen poistoerittely on esitetty pysyvien vastaavien erittelyn yhteydessä.

Muut kulut	Konserni		Emoyhtiö	
	2019	2018	2019	2018
Ostot tilikauden aikana	1 761 460,73	1 716 505,22	1 663 421,90	1 692 206,88
Varaston muutos	1 842,34	-19 880,48	1 842,34	-19 880,48
Ulkopuoliset palvelut	3 536 126,53	3 507 504,66	3 389 477,55	3 288 230,57
Vuokrat	7 320 749,06	7 002 011,83	7 257 724,58	6 954 668,83
Avustukset	284 532,52	326 572,66	284 532,52	326 572,66
Muut kulut	18 244 797,36	14 012 353,71	17 020 742,76	13 192 151,04
Yhteensä	25 850 078,94	26 545 067,60	24 562 999,86	25 433 949,50

Varainhankinta-, sijoitus- ja rahoitustuotot ja -kulut	Konserni		Emoyhtiö	
	2019	2018	2019	2018
Varainhankinta				
Tuotot	22 000,00	0,00	22 000,00	0,00
Kulut	-243 094,91	0,00	-243 094,91	0,00
Osinkotuotot				
Muilta	19 834,71	17 365,92	19 834,71	17 365,92
Korkotuotot				
Muilta	4 583,39	7 371,83	4 490,15	7 084,48
Korkokulut ja muut rahoituskulut				
Konsernilta			-800 000,00	-8,77
Muilta	-136 806,79	-162 135,52	-782,10	-1 366,74
Yhteensä	-333 483,60	-137 397,77	-997 552,15	23 074,89

2018 Varainhankinnan tuotot kirjattu tuloslaskelmassa avustustuottoihin 1 361 906,65€, kuluja ei ollut.

Tuloverot	Konserni		Emoyhtiö	
	2019	2018	2019	2018
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	16 010,72	28 116,72	0,00	0,00
Yhteensä	16 010,72	28 116,72	0,00	0,00

Tilinpäätössiirrot	Konserni		Emoyhtiö	
	2019	2018	2019	2018
Omakatteisten rahastojen -lisäys/+vähennys	760,00	-1 340 406,65	760,00	-1 340 406,65
Yhteensä	760,00	-1 340 406,65	760,00	-1 340 406,65

Vähemmistöosuudet	Konserni	
	2019	2018
Vähemmistöosuus Saimaa Stadiumin tappiosta	128 000,16	347 596,95
Yhteensä	128 000,16	347 596,95

OKM arvonlisäverokompensaation alainen arvonlisäveron määrä	Konserni		Emoyhtiö	
	2019	2018	2019	2018
Toteutuneet alv-kompensaatiot	3 978 737,26	4 413 564,56	3 978 737,26	4 413 564,56
	3 978 737,26	4 413 564,56	3 978 737,26	4 413 564,56

TASEEN LIITETIEDOT

Aineettomat hyödykkeet						
	Konserni			Emoyhtiö		
	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Yhteensä	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2019	167 088,52		167 088,52	154 616,15		154 616,15
Lisäykset	48 000,96		48 000,96	48 000,96		48 000,96
Vähennykset			0,00			0,00
Siirrot erien välillä	0,00		0,00	0,00		0,00
Hankintameno 31.12.2019	215 089,48		215 089,48	202 617,11		202 617,11
Tilikauden poisto	61 155,81		61 155,81	57 093,09		57 093,09
Kirjanpitoarvo 31.12.2019	153 933,67	0,00	153 933,67	145 524,02	0,00	145 524,02

Aineelliset hyödykkeet						
Konserni	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Maa- ja vesialueet	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakko-maksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2019	19 024 223,78	5 529 510,58	303 151,00	122 383,39	86 348,32	25 065 617,07
Lisäykset	1 258 993,86	1 164 686,04	0,00	0,00	337 172,42	2 760 852,32
Rahoitusosuudet	1 141 170,75	217 700,00			18 117,59	1 376 988,34
Vähennykset		20 949,21				20 949,21
Siirrot erien välillä	86 348,32	0,00			-86 348,32	0,00
Hankintameno 31.12.2019	19 228 395,21	6 455 547,41	303 151,00	122 383,39	319 054,83	26 428 531,84
Tilikauden poisto	552 077,86	1 483 491,20				2 035 569,06
Kirjanpitoarvo 31.12.2019	18 676 317,35	4 972 056,21	303 151,00	122 383,39	319 054,83	24 392 962,78

Emoyhtiö	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Maa- ja vesialueet	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakko-maksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2019	2 626 208,73	4 652 221,83	115 031,00	25 804,91	86 348,32	7 505 614,79
Lisäykset	1 253 493,86	1 090 247,60			336 092,42	2 679 833,88
Rahoitusosuudet	1 141 170,75	217 700,00			18 117,59	1 376 988,34
Vähennykset		4 464,57				4 464,57
Siirrot erien välillä	86 348,32	0,00			-86 348,32	0,00
Hankintameno 31.12.2019	2 824 880,16	5 520 304,86	115 031,00	25 804,91	317 974,83	8 803 995,76
Tilikauden poisto	105 048,35	1 249 511,10				1 354 559,45
Kirjanpitoarvo 31.12.2019	2 719 831,81	4 270 793,76	115 031,00	25 804,91	317 974,83	7 449 436,31

Sijoitukset

Nimi	Koti-paikka	Oma pääoma	Tilikauden voitto/-tappio	Konsernin omistus-osuus-%	Emoyhtiön omistus-osuus-%	Konsernin ääniosuus-%	Emoyhtiön ääniosuus-%
Konserniyritykset, yhdistellyt:							
Disec Oy	Mikkeli	1 303 579,99	57 996,22	100,00	100,00	100,00	100,00
Saimaa Stadiumi Oy	Mikkeli	7 357 952,06	-284 097,92	54,95	54,95	58,78	58,78

Sijoitukset

	Konserni			Emoyhtiö		
	Osakkeet konserni-yritykset	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä	Osakkeet konserni-yritykset	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2019		154 924,11	154 924,11	5 259 418,28	154 924,11	5 414 342,39
Lisäykset			0,00			0,00
Vähennykset			0,00			0,00
Hankintameno 31.12.2019		154 924,11	154 924,11	5 259 418,28	154 924,11	5 414 342,39
Arvon alentumiste ja niiden palautukset				800 000,00		800 000,00
Kirjanpitoarvo 31.12.2019		154 924,11	154 924,11	4 459 418,28	154 924,11	4 614 342,39
Muut saamiset	Muut saamiset		Yhteensä	Muut saamiset		Yhteensä
Hankintameno 1.1.2019	111 369,05		111 369,05	111 369,05		111 369,05
Lisäykset	0,00		0,00	0,00		0,00
Vähennykset			0,00			0,00
Hankintameno 31.12.2019	111 369,05		111 369,05	111 369,05		111 369,05
Kirjanpitoarvo 31.12.2019	111 369,05		111 369,05	111 369,05		111 369,05
Sijoitukset yhteensä	111 369,05	154 924,11	266 293,16	4 570 787,33	154 924,11	4 725 711,44

Omakatteisten sijoitusten varat						
	Konserni			Emoyhtiö		
	Rahat ja pankki-saamiset	Osakkeet	Yhteensä	Rahat ja pankki-saamiset	Osakkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2019	159 531,64	87 570,12	247 101,76	159 531,64	87 570,12	247 101,76
Lisäykset	22 300,00		22 300,00	22 300,00		22 300,00
Vähennykset	37 060,00		37 060,00	37 060,00		37 060,00
Hankintameno 31.12.2019	144 771,64	87 570,12	232 341,76	144 771,64	87 570,12	232 341,76
Kirjanpitoarvo 31.12.2019	144 771,64	87 570,12	232 341,76	144 771,64	87 570,12	232 341,76

Saamiset

Pitkäaikaiset saamiset	Konserni		Emoyhtiö	
	2019	2018	2019	2018
Saamiset konserniin kuuluvilta yrityksiltä				
Muut saamiset			76 500,00	0,00
Yhteensä			76 500,00	0,00
Muut saamiset	459 223,27	1 331 024,69	455 689,27	1 331 024,69
Siirtosaamiset	180 417,00	225 521,26	180 417,00	225 521,26
Yhteensä	639 640,27	1 556 545,95	712 606,27	1 556 545,95
Lyhytaikaiset saamiset	Konserni		Emoyhtiö	
	2019	2018	2019	2018
Myyntisaamiset	1 871 702,50	2 247 664,21	1 390 064,79	1 830 505,51
Saamiset konserniin kuuluvilta yrityksiltä				
Myyntisaamiset			1 055,71	0,00
Muut saamiset			260 000,00	307 633,22
Siirtosaamiset				
Yhteensä	0,00		261 055,71	307 633,22
Muut saamiset	1 469 752,22	1 172 296,17	1 415 838,46	1 099 462,08
Siirtosaamiset	6 604 936,00	7 051 611,78	6 535 947,38	6 981 033,82
Yhteensä	9 946 390,72	10 471 572,16	9 602 906,34	10 218 634,63

Siirtosaamiset

Siirtosaamisten olennaiset erät	Konserni		Emoyhtiö	
	2019	2018	2019	2018
Muut siirtosaamiset	664 532,13	641 760,96	595 543,51	571 183,00
Projektisiirtosaamiset	6 120 820,87	6 635 372,08	6 120 820,87	6 635 372,08
Yhteensä	6 785 353,00	7 277 133,04	6 716 364,38	7 206 555,08

Oma pääoma	Konserni		Emoyhtiö	
	2019	2018	2019	2018
<u>Sidottu oma pääoma</u>				
Osakepääoma 1.1.	2 500,00	2 500,00	2 500,00	2 500,00
Osakepääoma 31.12.	2 500,00	2 500,00	2 500,00	2 500,00
Sidottu oma pääoma yhteensä	2 500,00	2 500,00	2 500,00	2 500,00
<u>Vapaa oma pääoma</u>				
Muut rahastot				
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	14 646 130,30	14 646 130,30	23 864 797,52	23 864 797,52
Lisäys	1 387 473,10		1 387 473,10	
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	16 033 603,40	14 646 130,30	25 252 270,62	23 864 797,52
Omakatteiset rahastot				
pääoma 1.1.	232 901,76	254 401,76	232 901,76	254 401,76
Lisäykset	22 000,00	22 000,00	22 000,00	22 000,00
Vähennykset	-22 760,00	-43 500,00	-22 760,00	-43 500,00
Omakatteisen rahaston pääoma 31.12.	232 141,76	232 901,76	232 141,76	232 901,76
Muut sidotut rahastot pääomat 1.1.	1 361 906,65		1 361 906,65	
Lisäykset	22 000,00	1 361 906,65	22 000,00	1 361 906,65
Vähennykset	-243 094,91			
Muut sidotut rahastot pääomat 31.12.	1 140 811,74	1 361 906,65	1 140 811,74	1 361 906,65
Vapaan rahaston pääomat 1.1.	28 433,93	31 583,93	28 433,93	31 583,93
Lisäykset	32 919,00	43 427,00	32 919,00	43 427,00
Vähennykset	-34 119,00	-46 577,00	-34 119,00	-46 577,00
Vapaan rahaston pääomat 31.12.	27 233,93	28 433,93	27 233,93	28 433,93
Muut rahastot yhteensä 31.12.	17 433 790,83	16 269 372,64	26 652 458,05	25 488 039,86
Edellisten tilikausien voitto	10 385 310,28	10 333 606,75	1 018 043,24	641 570,85
Edellisten vuosien poistosuunitelman ja konsernirakenteen muutos	18 001,60	27 730,01		
Edellisten tilikausien voitto yhteensä	10 403 311,88	10 361 336,76	1 018 043,24	641 570,85
Tilikauden voitto	-1 629 432,27	23 973,52	-2 323 404,49	376 472,39
Vapaa oma pääoma yhteensä	26 207 670,44	26 654 682,92	25 347 096,80	26 506 083,10
Oma pääoma yhteensä	26 210 170,44	26 657 182,92	25 349 596,80	26 508 583,10

Laskelma jakokelpoisesta omasta pääomasta 31.12.

	2019	2018
Voitto edellisiltä tilikausilta	1 018 043,24	641 570,85
Tilikauden voitto	-2 323 404,49	376 472,39
Yhteensä	-1 305 361,25	1 018 043,24

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön toiminnan tarkoituksena ei ole voiton tuottaminen yhtiön osakkeenomistajille. Yhtiön tilinpäätöksen mahdollisesti osoittama voitto on rahastoitava yhtiön pääomaan tulevia tarpeita varten tai käytettävä yhtiön kehittämiseen yhtiökokouksen päättämällä tavalla.

Koska yhtiön toiminnan tarkoituksena ei ole voiton tuottaminen osakkeenomistajille, yhtiö ei jaa osinkoa.

Pakolliset varaukset

	2019	2018
Muut pakolliset varaukset	149 400,00	200 000,00
Yhteensä	149 400,00	200 000,00

Pakollista varausta, joka on tehty vuoden 2017 lopussa perustuen vaatimuksiin, joita on esitetty Kaakkois-Suomen ammattikorkeakoulua vastaan liittyen vuoden 2016 aikana tehtyihin irtisanomisiin, on tilikauden 2019 päättyessä jäljellä 149 400 euroa.

Vieras pääoma

	Konserni		Emoyhtiö	
	2019	2018	2019	2018
Pitkäaikainen vieras pääoma				
Lainat rahoituslaitoksilta	8 255 420,49	8 768 474,14	0,00	0,00
Lyhytaikainen vieras pääoma				
Ostovelat	1 715 572,24	3 446 900,03	1 622 225,59	3 072 746,63
Ostovelat konserniin kuuluvilta yrityksiltä				
Ostovelat			53 867,10	41 179,35
Lainat muilta luotonantajilta	644 444,46	644 444,46	0,00	0,00
Saadut ennakot	3 123 144,47	952 475,76	3 118 144,47	952 475,76
Muut velat	1 777 590,39	1 754 496,79	1 682 101,53	1 688 581,04
Siirtovelat	5 862 616,76	5 641 487,34	5 694 891,11	5 486 701,98
Yhteensä	21 378 788,81	21 208 278,52	12 171 229,80	11 361 553,52

Siirtovelat

Siirtovelkojen olennaiset erät	Konserni		Emoyhtiö	
	2019	2018	2019	2018
Lyhytaikaiset siirtovelat				
Menojäämät				
Palkkojen ja henkilösivukulujen jaksotukset	5 522 467,73	4 957 602,40	5 354 987,27	4 806 527,04
Muut menojäämät	340 149,03	683 884,94	339 903,84	680 174,94
Lyhytaikaiset siirtovelat yhteensä	5 862 616,76	5 641 487,34	5 694 891,11	5 486 701,98
Siirtovelat yhteensä	5 862 616,76	5 641 487,34	5 694 891,11	5 486 701,98

VAKUUKSIA JA VASTUUSIOUTUMUKSIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Leasingsopimukseen ei sisälly olennaisia irtisanomis- ja lunastusehdon mukaisia vastuita.

Muut vastuusitoumukset

Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy on myöntänyt vuonna 2017 tytäryritys Saimaa Stadiumi Oy:lle Areena-hankkeen toteuttamista varten omavelkaisen takauksen enintään 9 miljoonan euron lainapääomalle.

Saimaa Stadiumi Oy:ltä on sitouduttu vuokraamaan tiloja sekä ostamaan palveluja liiketoimintasuunnitelman mukaisesti, liikuntapalvelujen osuus on noin 206 000 euroa/vuosi. Saimaa Stadiumi Oy:n ja Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy:n välillä solmittiin vuokrasopimus 31.5.2019. Tilat on vuokrattu Xamkin hyvinvointilaboratorion käyttöön, noin 306 000 euroa/vuosi. Vuokrasopimuksen irtisanomisaika on 12 kuukautta.

Etelä-Savon Kampuskiinteistöt kuntayhtymän kanssa on toistaiseksi voimassa oleva vuokrasopimus, jossa on 12 kuukauden irtisanomisaika (noin 3,4 miljoonaa euroa +alv).

Kymenlaakson Kampuskiinteistöt Oy:n kanssa on toistaiseksi voimassa oleva vuokrasopimus, jossa irtisanomisaika on 12 kuukautta (2,7 miljoonaa euroa +alv).

Sijoitussitoumukset

Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy:llä ei ole sijoitussitoumuksia tilikauden päättyessä.

Ammattikorkeakoulun sijoitustoiminnasta päättää yhtiön toimitusjohtaja ja hallitus.

Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy

Liiketoiminnan tuloslaskelma kululajeittain

	<u>1.1. - 31.12.2019</u>	<u>1.1. - 31.12.2018</u>
LIIKEVAIHTO	5 544 388,75	5 651 640,74
Liiketoiminnan muut tuotot	143 925,04	188 093,64
Henkilöstökulut	-2 829 036,70	-3 031 374,53
Poistot ja arvonalentumiset	-253 911,53	-208 085,39
Liiketoiminnan muut kulut	-2 693 817,25	-2 509 862,75
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)	-88 451,69	90 411,71
Korko ja rahoitustuotot muilta		
Korko ja rahoituskulut muille	-2,08	-59,11
VOITTO (-TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	-88 453,77	90 352,60
Tilinpäätössiirrot		
Tuloverot		
TILIKAUDEN VOITTO (-TAPPIO)	-88 453,77	90 352,60

Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy:n harjoittaman ravintolatoiminnan osalta on liiketoimintaan kohdistettu laitepoistoja ja tilakustannuksia ravintoloiden verollisen toiminnan osuuden verran. Huomioitavaa on, että ulkopuoliselta toimijalta kyseisiä kuluja ei valtioneuvoston asetuksen 564/2003 mukaan tarvitse periä.

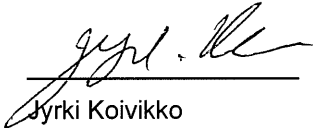
Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy

Toimintokohtainen erittely toiminnan tuotoista ja kuluista (teur)	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018
Koulutustoiminta		
Tuotot		
Korkeakoulun valtionrahoitus	39 424	41 339
Avustustuotot	846	1 445
Liiketoiminnan tuotot	181	312
Muut tuotot	1 347	858
Kulut		
Kulut yhteensä:	-43 093	-42 510
Koulutustoiminta yhteensä	-1 295	1 445
T&K-toiminta		
Tuotot		
Korkeakoulun valtionrahoitus	14 551	14 120
Avustustuotot	12 128	11 976
Liiketoiminnan tuotot	0	72
Muut tuotot	92	69
Kulut		
Kulut yhteensä:	-27 152	-26 016
T&K-toiminta yhteensä	-381	220
Muu yhteiskunnallinen toiminta		
Tuotot		
Korkeakoulun valtionrahoitus	30	31
Avustustuotot	0	9
Liiketoiminnan tuotot	5 363	5 350
Muut tuotot	239	265
Kulut		
Kulut yhteensä:	-5 724	-5 627
Muu yhteiskunnallinen toiminta yhteensä	-92	28
Liikevoitto/-tappio	-1 769	1 694
Varainhankinta, sijoitus- ja rahoitustoiminta	-555	23
Satunnaiset erät	0	
Tilinpäätössiirrot	1	-1 340
Tuloverot	0	
Tilikauden voitto/tappio	-2 323	376

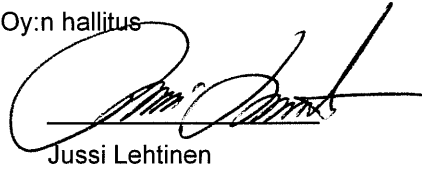
4 Allekirjoitukset sekä tilinpäätösmerkintä

Makkeli 24.3.2020


Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy:n hallitus



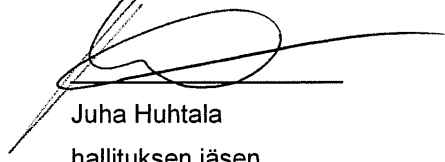
Jyrki Koivikko
hallituksen puheenjohtaja



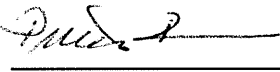
Jussi Lehtinen
hallituksen varapuheenjohtaja



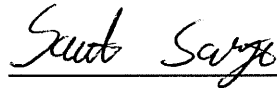
Anja Eerola
hallituksen jäsen



Juha Huhtala
hallituksen jäsen



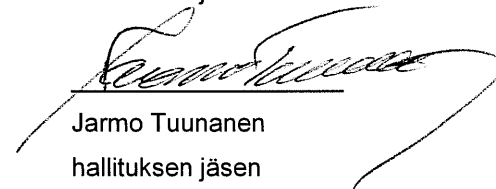
Pirkko Rahikainen
hallituksen jäsen



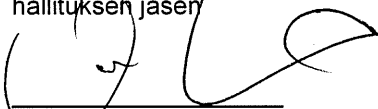
Sauli Sarjus
hallituksen jäsen



Kirsi Torikka
hallituksen jäsen



Jarmo Tuunanen
hallituksen jäsen



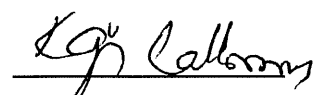
Heikki Saastamoinen
toimitusjohtaja

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Kouvolassa 24.4.2020

KPMG Oy Ab



Kaija Pakkanen, KHT, JHT
päävastuullinen tilintarkastaja